

VODOVOD OMIŠ d.o.o.
SKUPŠTINA DRUŠTVA
Broj: SD – 1/2026
Omiš, 9. lipnja 2026. godine

Z A P I S N I K

Sa sjednice Skupštine Društva VODOVOD OMIŠ d.o.o.,
održane dana 9. lipnja 2026. godine u sjedištu Društva
u Omišu, Četvrt Vrilo 6. s početkom u 10,30 sati.

NAZOČNI:

1. Zvonko Močić, dr. med. predsjednik SD (Grad Omiš – 61 % glasova)
2. Ivan Voloder, član SD (Općina Dugi Rat – 25 % glasova)
3. Pave Čikeš, član SD (Općina Šestanovac – 12 % glasova)
4. Ivan Krželj, mag. ing. el. član SD (Općina Zadvarje – 2 % glasova)
5. Matko Kovačević, dipl. ing. stroj. član Uprave / direktor Društva

Zapisnik vodi: Mirko Perak, dipl. iur., zaposlenik u Društvu.

Predsjednik Skupštine Društva Zvonko Močić, dr. med. izvijestio je nazočne da je član Uprave - direktor Društva Matko Kovačević, dipl. ing. stroj. sazvaio Skupštinu temeljem čl. 18. i čl. 37. Društvenog ugovora.

U navedenom pozivu predložen je dnevni red Skupštine Društva.

Pravo sudjelovanja u radu Skupštine Društva osnivači ostvaruju putem ovlaštenih predstavnika jedinica lokalne samouprave – osnivača.

Predsjednik Skupštine Društva Zvonko Močić, dr. med. utvrđuje da sjednici prisustvuju članovi s dovoljnim brojem glasova (100%) za donošenje pravovaljanih odluka te objavljuje sljedeći

DNEVNI RED:

1. Izvješća o poslovanju Društva za 2025. godinu.
 - Temeljna financijska izvješća o poslovanju Društva (bilanca, račun dobiti i gubitka) u 2025. godini.
 - Izvješće člana Uprave - direktora Društva o poslovanju u 2025. godini.
 - Izvješće neovisnog revizora o reviziji godišnjih financijskih izvještaja za 2025. godinu.
 - Izvješće Nadzornog odbora o obavljenom nadzoru nad radom i poslovanjem VODOVOD OMIŠ d.o.o. u 2025. godini.
2. Odluka o pokriću gubitka za 2025. godinu.
3. Poslovni plana Društva VODOVOD OMIŠ d.o.o. za razdoblje 2026.-2029. godine.
4. Zaključak o rizicima vezanim za naplatu potraživanja po osnovi isporuke vode drugom javnom isporučitelju vodnih usluga na Uslužnom području 36.
5. Zaključak o pokretanju postupka pribavljanja suglasnosti predstavničkog tijela većinskog osnivača - vlasnika za dugoročno kreditno zaduženje Društva kod HBOR-a.
6. Odluka o naknadi za rad članova Nadzornog odbora Društva.

Konstatira se da nitko nije tražio pismenu izmjenu ili dopunu dnevnog reda, niti je bilo protuprijedloga.

Predsjednik Skupštine stavlja na glasovanje predloženi dnevni red.

Nazočni su ovlaštteni predstavnici osnivača jednoglasno usvojili predloženi dnevni red.

TOČKA 1.

Izvješća o poslovanju Društva za 2025. godinu.

- Temeljna financijska izvješća o poslovanju Društva (bilanca, račun dobiti i gubitka) u 2025. godini.
- Izvješće člana Uprave - direktora Društva o poslovanju u 2025. godini.
- Izvješće neovisnog revizora o reviziji godišnjih financijskih izvještaja za 2025. godinu.
- Izvješće Nadzornog odbora o obavljenom nadzoru nad radom i poslovanjem VODOVOD OMIŠ d.o.o. u 2025. godini.

Predsjednik Skupštine Društva Zvonko Močić, dr. med. otvara raspravu po ovoj točki. Za riječ se prijavio član Uprave - direktor Društva Matko Kovačević, dipl. ing. stroj. koji podnosi godišnje financijsko izvješće o poslovanju Društva u 2025. godini te ističe sljedeće:

Cilj ovog izvješća nije samo prikazati financijske podatke iz godišnjih financijskih izvještaja, nego dati širu sliku poslovanja Društva u 2025. godini: prikazati što se tijekom godine događalo u redovnom poslovanju, kakvi su bili financijski i operativni pokazatelji, koje su investicije provedene, koji su projekti pripremani za buduće razdoblje te koje su okolnosti posebno utjecale na iskazani rezultat.

Godina 2025. bila je zahtjevnja i specifična. S jedne strane, Društvo je ostvarilo rast prihoda od prodaje i nastavilo s obavljanjem svoje temeljne djelatnosti javne vodoopskrbe i odvodnje, bez poreznog duga, bez blokade računa i uz zadržavanje niske razine zaduženosti. S druge strane, poslovnu godinu obilježio je najviši iskazani gubitak u dosadašnjem poslovanju Društva.

Važno je odmah naglasiti da taj gubitak nije prvenstveno rezultat pogoršanja redovnog operativnog poslovanja, nego je u bitnom posljedica računovodstvenog tretmana spornog potraživanja povezanog s cijenom isporuke vode drugom javnom isporučitelju vodnih usluga na Uslužnom području 36.

Društvo je cijenu isporuke vode utvrdilo u propisanoj zakonskoj proceduri, uz suglasnost Vijeća za vodne usluge. Druga strana osporila je odluku o cijeni i pokrenula upravni spor protiv Društva i Vijeća za vodne usluge. Istodobno, Društvo je pokrenulo i odgovarajuće postupke naplate pred nadležnim sudom.

U spornom razdoblju 2023. i 2024. godine Društvo je izdane račune uredno knjižilo, iskazivalo ih kao prihod i po toj osnovi podmirivalo porezne obveze. Međutim, budući da su sudski i naplatni postupci i dalje u tijeku, revizor je uputio Društvo da se

sporni iznos u financijskim izvještajima za 2025. godinu računovodstveno tretira kroz vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine.

Upravo je taj računovodstveni tretman imao značajan negativan utjecaj na iskazani rezultat za 2025. godinu. Zato je u Poslovnom izvješću posebno naglašeno da financijski rezultat treba promatrati uz razumijevanje te okolnosti, a ne isključivo kao posljedicu redovnog poslovanja.

Istodobno, 2025. godina bila je i godina značajnih investicijskih aktivnosti. Društvo je nastavilo provedbu projekta pod radnim nazivom "Dogradnja glavnog tranzita vode od UKPV Zagrad do obalnog ruba u Omišu", koji se sufinancira sredstvima Europske unije kroz Mehanizam za oporavak i otpornost. Riječ je o projektu ukupno ugovorene vrijednosti od približno 6,0 milijuna EUR.

Iako su radovi ugovoreni tijekom 2024. godine, glavnina operativne provedbe odvijala se upravo u 2025. godini. Projekt obuhvaća pet aktivnosti, od kojih su dvije završene tijekom 2025. godine, dok se preostale aktivnosti nastavljaju sukladno ugovorenoj dinamici. Treba pritom imati na umu da se dio vrijednosti ovih ulaganja računovodstveno iskazuje tek završetkom pojedinih aktivnosti i stavljanjem građevina u uporabu.

Osim provedbe već ugovorenih investicija, Društvo je tijekom 2025. godine bilo aktivno i u pripremi budućih razvojnih projekata. Temeljem poziva Ministarstva zaštite okoliša i zelene tranzicije, u zadanom roku prijavljena su dva velika projekta za financiranje iz Programa Konkurentnost i kohezija: Projekt razvoja vodnokomunalnog sektora Aglomeracije Dugi Rat, u predloženom iznosu od približno 36,5 milijuna EUR, te Projekt razvoja vodnokomunalnog sektora Aglomeracije Omiš, u predloženom iznosu od približno 29,0 milijuna EUR.

Posebno bih istaknuo i aktivnosti vezane uz Nacionalni program smanjenja vodnih gubitaka. Društvo je s Hrvatskim vodama dogovorilo izradu Akcijskog plana smanjenja vodnih gubitaka na razini uslužnog područja, procijenjene vrijednosti 240.000 EUR. Društvo se opredijelilo za model samostalne izrade Akcijskog plana, uz korištenje sufinanciranja drugog projekta u iznosu od 120.000 EUR, odnosno 50 % procijenjene vrijednosti plana.

Tijekom 2025. godine Društvo je povuklo navedeni dogovoreni iznos od 120.000 EUR za radove usmjerene na smanjenje gubitaka. Time se nastavlja jedan od ključnih tehničkih i financijskih prioriteta Društva.

Zaključno, 2025. godinu možemo ocijeniti kao godinu obilježenu značajnim računovodstvenim opterećenjem rezultata, ali i godinu u kojoj su nastavljene važne investicije, pripremljeni veliki razvojni projekti i pokrenute dodatne aktivnosti u području smanjenja vodnih gubitaka.

Predlažem da Skupština Društva primi na znanje i prihvati Poslovno izvješće o poslovanju društva VODOVOD OMIŠ d.o.o. za 2025. godinu.

Članovi Skupštine detaljno razmatraju svu dokumentaciju iz ove točke: Temeljna financijska izvješća (bilanca, račun dobiti i gubitka) za 2025. godinu, Izvješće člana

Uprave – direktora Društva o poslovanju u 2025. godini, Izvješće neovisnog revizora o reviziji godišnjih financijskih izvještaja za 2025. godinu i Izvješće Nadzornog odbora o obavljenom nadzoru nad radom i poslovanjem Društva u 2025. godini.

Nakon provedene rasprave, predsjednik Skupštine stavio je Odluku na glasovanje.

Nakon izvršenog glasovanja predsjednik Skupštine konstatira da su za prijedlog glasovali svi članovi Skupštine ili 100% poslovnog temeljnog kapitala s četiri dodatnih glasova, protiv nije glasovao nitko te nije bilo suzdržanih.

Predsjednik Skupštine utvrđuje kako je na temelju odredbe članka 17. Društvenog ugovora, sukladno članku 441. stavak 1. točka 1. Zakona o trgovačkim društvima (NN br. 111/93, 34/99, 121/99, 52/00, 118/03, 107/07, 146/08, 137/09, 125/11, 152/11, 111/12, 68/13, 110/15, 40/19, 34/22, 114/22, 18/23, 130/23 i 136/24) Skupština Društva donijela sljedeću

O D L U K U

1. Usvajaju se Temeljna financijska izvješća za 2025. godinu i to:
 - a) Bilanca sa zbrojem aktive i pasive 45.060.190,73 EUR
 - b) Račun dobiti i gubitka:
 - prihodi 5.176.952,05 EUR
 - rashodi 6.104.837,36 EUR
 - gubitak prije oporezivanja 927.885,31 EUR
 - gubitak nakon oporezivanja 927.885,31 EUR
2. Usvaja se Izvješće člana Uprave – direktora Društva o poslovanju u 2025. godini.
3. Usvaja se Izvješće neovisnog revizora o obavljenoj reviziji godišnjih financijskih izvještaja za 2025. godinu.
4. Usvaja se izvješće Nadzornog odbora Društva o obavljenom nadzoru nad radom i poslovanjem Društva u 2025. godini.
5. Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.

TOČKA 2.

Odluka o pokriću gubitka za 2025. godinu.

Predsjednik Skupštine Društva Zvonko Močić, dr. med. otvara raspravu po ovoj točki. Za riječ se prijavio član Uprave - direktor Društva Matko Kovačević, dipl. ing. stroj. koji konstatira da je utvrđivanjem gubitka u poslovanju u 2025. godini potrebno donijeti Odluku o pokriću gubitka za 2025. godinu.

Nakon provedene rasprave, predsjednik Skupštine stavio je Odluku na glasovanje.

Nakon izvršenog glasovanja predsjednik Skupštine konstatira kako su za prijedlog glasovali svi članovi Skupštine ili 100% poslovnog temeljnog kapitala, protiv nije glasovao nitko, te nije bilo suzdržanih.

Predsjednik Skupštine utvrđuje kako je na temelju odredbe članka 17. Društvenog ugovora, sukladno članku 441. stavak 1. točka 1. Zakona o trgovačkim društvima Skupština Društva donijela sljedeću

O D L U K U

o pokriću gubitka za 2025. godinu

1. Utvrđuje se da je Društvo u poslovanju u 2025. godini ostvarilo gubitak poslovne godine od 927.885,31 EUR.
2. Utvrđeni gubitak poslovne 2025. godine pokrit će se iz budućeg poslovanja Društva.
3. Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.

TOČKA 3.

Poslovni plana Društva VODOVOD OMIŠ d.o.o. za razdoblje 2026.-2029. godine.

Predsjednik Skupštine Društva Zvonko Močić, dr. med. otvara raspravu po ovoj točki. Za riječ se prijavio član Uprave - direktor Društva Matko Kovačević, dipl. ing. stroj. koji ističe sljedeće:

Riječ je o četverogodišnjem planskom dokumentu javnog isporučitelja vodnih usluga na Uslužnom području 35, izrađenom u skladu s odredbama Zakona o vodnim uslugama i u uvjetima novog regulatornog okvira vodnih usluga.

Ovaj Plan dolazi u važnom trenutku za Društvo. Nakon usklađenja sa Zakonom o vodnim uslugama i pripadajućim uredbama, Društvo je zadržalo status samostalnog javnog isporučitelja vodnih usluga na vlastitom uslužnom području te ishodilo licencu za obavljanje djelatnosti. Time je potvrđen institucionalni položaj VODOVOD OMIŠ d.o.o. kao javnog isporučitelja na području Grada Omiša te općina Dugi Rat, Šestanovac i Zadvarje.

To je za Društvo bio važan strateški cilj. Sada, nakon završetka tog regulatornog i organizacijskog procesa, pred nama je nova faza: faza provedbe velikih investicija, smanjenja vodnih gubitaka, razvoja sustava javne odvodnje i jačanja financijske održivosti.

Poslovni plan koji danas predstavljam izrađen je na temelju poslovnih i financijskih pokazatelja iz prethodnog razdoblja, financijskih projekcija za razdoblje 2026.-2029., Plana gradnje komunalnih vodnih građevina, plana prodaje vodnih usluga te verificiranog Akcijskog plana smanjenja vodnih gubitaka na razini Uslužnog područja 35.

Uslužno područje 35 je prostorno i tehnički vrlo zahtjevno. Obuhvaća priobalje i zaobalje, s velikim razlikama u reljefu, gustoći naseljenosti, sezonskom opterećenju i razvijenosti infrastrukture. Društvo upravlja s dva vodocrpilišta, UKPV Zagrad, više od 590 kilometara vodoopskrbnih cjevovoda, više od 13.000 priključaka, 20 vodospremnika, 10 crpnih stanica i 13 hidroforskih postrojenja.

Sustav javne odvodnje znatno je manje razvijen od vodoopskrbe. Obuhvaća nešto manje od 25 kilometara kolektora, UPOV Priko s I. stupnjem pročišćavanja, 8 crpnih stanica i približno 3.000 korisnika vodne usluge odvodnje. Stanje odvodnje nije zadovoljavajuće, osobito na području Općine Dugi Rat, zbog čega projekti aglomeracija Dugi Rat, Omiš i Mimice imaju posebno važno mjesto u ovom Planu.

U financijskom dijelu Plan se temelji na načelu uravnoteženog poslovanja. Planirani ukupni prihodi rastu s 5,59 milijuna eura u 2026. na 7,97 milijuna eura u 2029. godini, a prihodi od vodnih usluga s 4,42 milijuna eura na 5,93 milijuna eura. Istodobno se očekuje rast rashoda, osobito amortizacije, zbog intenzivnog investicijskog ciklusa i stavljanja u uporabu novih ili rekonstruiranih komunalnih vodnih građevina.

Zbog očekivanog rasta amortizacije, povećanog opsega održavanja, provedbe investicijskog ciklusa i obveza koje proizlaze iz Akcijskog plana smanjenja vodnih gubitaka, u planskom razdoblju bit će potrebno razmotriti usklađenje cijene vodnih usluga. Eventualna promjena cijene provodit će se u skladu s važećom metodologijom, uz prethodnu analizu priuštivosti i pribavljanje potrebnih suglasnosti nadležnih tijela.

Plan gradnje komunalnih vodnih građevina predstavlja najvažniji razvojni dio dokumenta. Najveći dio ulaganja odnosi se na aglomeracije Dugi Rat i Omiš, dovršetak dogradnje glavnog tranzita UKPV Zagrad - obalni rub, nastavak vodoopskrbe naselja uz srednji tok Cetine, projekt smanjenja gubitaka i uspostave nadzora gubitaka na UP35 te pripremu studijsko-projektne dokumentacije za nove zahvate.

Posebno mjesto u Planu zauzima smanjenje vodnih gubitaka. Prema Akcijskom planu, referentna razina neprihodovane vode u 2024. godini iznosi 76,70 posto dobavljene vode, odnosno oko 6,55 milijuna kubičnih metara godišnje. Ukupni investicijski okvir Akcijskog plana iznosi 18,78 milijuna eura, a u razdoblju koje obuhvaća ovaj Poslovni plan predviđena je prva faza provedbe u iznosu od oko 4,32 milijuna eura. Financiranje Plana oslanja se na kombinaciju izvora: sredstva Europske unije, sredstva Hrvatskih voda i državnog proračuna, naknadu za razvoj, proračune jedinica lokalne samouprave, vlastita sredstva Društva te, prema potrebi, kreditno zaduženje. Naknada za razvoj ima važnu, ali komplementarnu ulogu.

U kadrovskom dijelu polazimo od sadašnjih 67 zaposlenih. U planskom razdoblju predviđa se postupno povećanje broja zaposlenih do približno 72, prvenstveno kroz jačanje pogona održavanja i tima za smanjenje vodnih gubitaka. To povećanje nije usmjereno na širenje administracije, nego na jačanje operativnih kapaciteta.

Ovdje želim naglasiti i karakter ovog Poslovnog plana. Osobno smatram da planski dokumenti, kad su za to stvorene pretpostavke, trebaju biti još detaljniji. Međutim, u ovom trenutku dio ključnih informacija još nije konačno poznat. Još nisu zaključeni svi ugovori o dodjeli i sufinanciranju sredstava, nisu do kraja definirani svi izvori financiranja Akcijskog plana smanjenja vodnih gubitaka, a tek slijede odluke o financijskim konstrukcijama pojedinih projekata.

Zato ovaj Plan ne pokušava stvarati privid preciznosti ondje gdje ona u ovom trenutku objektivno nije moguća. On predstavlja ozbiljan okvirni četverogodišnji planski dokument, izrađen na temelju raspoloživih podataka, važećih stručnih podloga i trenutno poznatih planskih pretpostavki.

Budući da se u planskom razdoblju očekuje donošenje odluka i sklapanje ugovora koji mogu značajno utjecati na dinamiku i izvore financiranja pojedinih projekata, Društvo će, prema potrebi, predlagati izmjene i dopune Plana radi njegova usklađenja s novim okolnostima.

Zaključno, Poslovni plan za razdoblje 2026.-2029. postavlja okvir za stabilno poslovanje, provedbu velikog investicijskog ciklusa, razvoj javne odvodnje, sustavno smanjenje vodnih gubitaka, jačanje operativnih kapaciteta i očuvanje priuštivosti vodnih usluga.

Nakon provedene rasprave, predsjednik Skupštine stavio je Odluku na glasovanje.

Nakon izvršenog glasovanja predsjednik Skupštine konstatira kako su za prijedlog glasovali svi članovi Skupštine ili 100% poslovnog temeljnog kapitala s četiri dodatnih glasova, protiv nije glasovao nitko te nije bilo suzdržanih.

Predsjednik Skupštine utvrđuje kako je na temelju odredbe članka 17. Društvenog ugovora, sukladno članku 23. stavak 1. točka 1. Zakona o vodnim uslugama (NN br. 66/19) Skupština Društva donijela sljedeću

O D L U K U

o donošenju Poslovnog plana društva VODOVOD OMIŠ d.o.o.
za razdoblje 2026.-2029. godine

I.

Donosi se Poslovni plan društva VODOVOD OMIŠ d.o.o. za razdoblje 2026.- 2029. godine. Poslovni plan društva VODOVOD OMIŠ d.o.o. za razdoblje 2026.-2029. godine je u privitku ove Odluke i čini njen sastavni dio.

II.

Skupština Društva prima na znanje da je Poslovni plan izrađen na temelju raspoloživih podataka, važećih stručnih podloga i trenutno poznatih planskih pretpostavki, te da će se, prema potrebi, predlagati njegove izmjene i dopune po saznanju ključnih financijskih, investicijskih i regulatornih pretpostavki.

III.

Godišnji planski okvir poslovanja Društva za 2026. godinu sadržan je u Poslovnom planu iz članka 1. ove Odluke, u dijelu koji se odnosi na 2026. godinu.

IV.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

TOČKA 4.

Zaključak o rizicima vezanim za naplatu potraživanja po osnovi isporuke vode drugom javnom isporučitelju vodnih usluga na Uslužnom području 36.

Predsjednik Skupštine Društva Zvonko Močić, dr. med. otvara raspravu po ovoj točki. Za riječ se prijavio član Uprave - direktor Društva Matko Kovačević, dipl. ing. stroj. koji ističe slijedeće:

Kao dodatni poslovni rizik u poslovanju Društva, Uprava Društva je u Poslovnom izvješću za 2025. godinu posebno ukazala na okolnosti koje se odnose na nepodmireno potraživanje po osnovi isporuke vode drugom javnom isporučitelju vodnih usluga na Uslužnom području 36. Navedeno potraživanje predstavlja jednu od značajnijih okolnosti koje su obilježile poslovanje u 2025. godini, osobito s aspekta financijskog rezultata, likvidnosti i upravljanja poslovnim rizicima.

Cijena isporuke vode utvrđena je u propisanoj proceduri, uz suglasnost nadležnog regulatornog tijela. Unatoč tome, druga strana osporava obvezu plaćanja te su u tijeku odgovarajući sudski i povezani postupci. Društvo je, radi zaštite svojih prava i naplate dospjelih potraživanja, poduzelo i nastavlja poduzimati dopuštene pravne i poslovne radnje.

Na likvidnosni položaj Društva dodatno utječe činjenica da se sporni iznos odnosi na isporuku vode za koju trošak zahvaćanja, obrade, kondicioniranja, transporta i isporuke stvarno nastaje kod VODOVOD OMIŠ d.o.o. Dugotrajno nepodmirivanje takve obveze može nepovoljno utjecati na sposobnost Društva da uredno prati tekuće obveze, investicijske projekte i obveze povezane s redovitim održavanjem sustava.

Svrha ove točke dnevnog reda nije otvaranje dodatnog konflikta niti prejudiciranje ishoda sudskih postupaka, nego institucionalno evidentiranje rizika i davanje potpore Upravi da nastavi s pravnim, poslovnim i drugim dopuštenim aktivnostima radi zaštite interesa Društva.

Predlaže se da Skupština Društva donese zaključak kojim prima na znanje rizike vezane uz naplatu predmetnog potraživanja, daje potporu Upravi u nastavku aktivnosti i zadužuje Upravu da o daljnjem tijeku postupaka i učincima na likvidnost redovito izvještava Nadzorni odbor i Skupštinu Društva.

Predloženi pristup omogućuje da Skupština odgovorno evidentira problem i učinke na poslovanje, ali bez donošenja preuranjenih ili komunikacijski opterećujućih zaključaka prema trećim osobama i tijelima. Ako se okolnosti dodatno pogoršaju, Uprava može naknadno pripremiti prijedlog daljnjih institucionalnih koraka.

Nakon provedene rasprave, predsjednik Skupštine stavio je Zaključak na glasovanje.

Nakon izvršenog glasovanja predsjednik Skupštine konstatira kako su za prijedlog glasovali svi članovi Skupštine ili 100% poslovnog temeljnog kapitala, protiv nije glasovao nitko te nije bilo suzdržanih.

Predsjednik Skupštine utvrđuje kako je sukladno članku 17. Društvenog ugovora Skupština Društva donijela sljedeći

ZAKLJUČAK

o rizicima vezanim za naplatu potraživanja po osnovi isporuke vode drugom javnom isporučitelju vodnih usluga na Uslužnom području 36

I.

Skupština Društva prima na znanje informaciju Uprave o značajnom nepodmirenom potraživanju po osnovi isporuke vode drugom javnom isporučitelju vodnih usluga na Uslužnom području 36, kao i o učincima toga potraživanja na financijski rezultat, likvidnost i poslovne rizike Društva.

II.

Skupština Društva utvrđuje da je predmetno potraživanje povezano s cijenom isporuke vode koja je utvrđena u propisanoj proceduri i uz suglasnost nadležnog regulatornog tijela, te da neplaćanje tako utvrđene cijene predstavlja značajan rizik za stabilnost poslovanja Društva.

III.

Skupština Društva prima na znanje da je Društvo radi zaštite svojih prava i naplate dospjelih potraživanja pokrenulo odgovarajuće sudske i druge postupke, te daje potporu Upravi Društva da nastavi poduzimati sve potrebne pravne, poslovne i institucionalne aktivnosti radi zaštite interesa Društva.

IV.

Skupština Društva zadužuje upravu Društva da nastavi aktivnosti usmjerene na naplatu predmetnog potraživanja, uključujući vođenje započetih sudskih postupaka, komunikaciju s nadležnim regulatornim i drugim tijelima, kao i poduzimanje drugih dopuštenih mjera radi očuvanja likvidnosti i stabilnosti poslovanja Društva.

V.

Skupština Društva zadužuje upravu Društva da o daljnjem tijeku naplate, sudskih postupaka i mogućim učincima na likvidnost i investicijske obveze Društva redovito izvještava Nadzorni odbor i Skupštinu Društva.

VI.

Ako se okolnosti vezane uz predmetno potraživanje dodatno pogoršaju ili ako se ocijeni potrebnim radi zaštite stabilnosti poslovanja Društva, Uprava Društva ovlašćuje se pripremiti prijedlog daljnjih institucionalnih koraka, uključujući mogućnost obraćanja nadležnim tijelima.

VII.

Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

TOČKA 5.

Zaključak o pokretanju postupka pribavljanja suglasnosti predstavničkog tijela većinskog osnivača -vlasnika za dugoročno kreditno zaduženje kod HBOR-a.

Predsjednik Skupštine Društva Zvonko Močić, dr. med. otvara raspravu po ovoj točki. Za riječ se prijavio član Uprave - direktor Društva Matko Kovačević, dipl. ing. stroj. koji u svezi dugoročno kreditno zaduženja Društva ističe slijedeće:

Društvo se nalazi u razdoblju pojačanog investicijskog ciklusa, osobito u dijelu provedbe ulaganja sufinanciranih sredstvima Europske unije kroz Mehanizam za oporavak i otpornost. Provedba takvih projekata zahtijeva osiguranje vlastitog učešća, pravodobno praćenje dinamike plaćanja i očuvanje likvidnosti Društva tijekom razdoblja u kojem se troškovi i priljevi iz vanjskih izvora ne ostvaruju uvijek u istom vremenskom okviru.

Planirano dugoročno kreditno zaduženje u iznosu do 2.000.000,00 EUR ne predlaže se kao mjera sanacije redovnog poslovanja, nego kao financijski instrument za praćenje investicije sufinancirane sredstvima Europske unije i očuvanje likvidnosti Društva u razdoblju provedbe projekta.

Potreba za pravodobnim osiguranjem izvora financiranja dodatno je naglašena okolnostima koje utječu na likvidnosni položaj Društva, uključujući nepodmireno potraživanje po osnovi isporuke vode drugom javnom isporučitelju vodnih usluga na Usluznom području 36. Navedeno potraživanje otežava likvidnosno planiranje, iako osnovna svrha kreditnog zaduženja ostaje vezana uz investicijski projekt i vlastito učešće u njegovoj provedbi.

Prema odredbama Zakona o vodnim uslugama (NN br. 66/19), za sklapanje ugovora o dugoročnom zaduženju javnog isporučitelja vodnih usluga potrebno je pribaviti suglasnost predstavničkog tijela većinskog osnivača. Budući da je većinski osnivač Društva Grad Omiš, potrebno je pokrenuti postupak pribavljanja suglasnosti Gradskog vijeća Grada Omiša.

Tako je odredbama članka 33. Zakona o vodnim uslugama regulirana granica zaduživanja javnih isporučitelja vodnih usluga kao i suglasnost većinskog vlasnika javnog isporučitelja vodnih usluga na dugoročno zaduživanje javnog isporučitelja vodnih usluga.

Predmetna točka dnevnog reda stoga se ne odnosi na konačno sklapanje ugovora o kreditu, nego na davanje mandata Upravi Društva da pokrene pripreme radnje, pribavi potrebne uvjete financiranja i pripremi dokumentaciju potrebnu za odlučivanje nadležnih tijela, uključujući predstavničko tijelo većinskog osnivača.

Konačna odluka o sklapanju ugovora o kreditu, uključujući iznos, rok otplate, kamatnu stopu, instrumente osiguranja i druge bitne uvjete zaduženja, donosit će se tek nakon pribavljanja i razmatranja konačnih uvjeta financiranja te potrebnih suglasnosti, sukladno važećim propisima i aktima Društva.

Razmatrajući potrebe financiranja vlastitog učešća Društva u provedbi investicije sufinancirane sredstvima Europske unije kroz Mehanizam za oporavak i otpornost, kao i okolnosti koje utječu na likvidnost Društva, nakon provedene rasprave u Skupštini Društva, predsjednik Skupštine stavio je Zaključak na glasovanje.

Nakon izvršenog glasovanja predsjednik Skupštine konstatira kako su za prijedlog glasovali svi članovi Skupštine ili 100% poslovnog temeljnog kapitala, protiv nije glasovao nitko te nije bilo suzdržanih.

Predsjednik Skupštine utvrđuje kako je sukladno članku 17. Društvenog ugovora Skupština Društva donijela sljedeći

ZAKLJUČAK

o pokretanju postupka pribavljanja suglasnosti predstavničkog tijela većinskog osnivača - vlasnika za dugoročno kreditno zaduženje Društva kod HBOR-a

I.

Skupština Društva prima na znanje potrebu pokretanja postupka dugoročnog kreditnog zaduženja društva VODOVOD OMIŠ d.o.o. kod Hrvatske banke za obnovu i razvitak, odnosno drugog prihvatljivog financijskog izvora, u iznosu do 2.000.000,00 EUR, radi osiguranja vlastitog učešća Društva u provedbi investicije sufinancirane sredstvima Europske unije kroz Mehanizam za oporavak i otpornost.

II.

Skupština Društva utvrđuje da je potreba za osiguranjem dodatnog izvora financiranja povezana s provedbom značajnog investicijskog ciklusa Društva, dinamikom provedbe projekta sufinanciranog sredstvima Europske unije te okolnostima koje utječu na likvidnost Društva, osobito neriješenim potraživanjem po osnovi isporuke vode drugom javnom isporučitelju vodnih usluga na Uslužnom području 36.

III.

Skupština Društva daje suglasnost Upravi Društva da pokrene postupak pripreme dugoročnog kreditnog zaduženja iz točke I. ovoga Zaključka, uključujući prikupljanje potrebne dokumentacije, komunikaciju s HBOR-om ili drugim prihvatljivim financijskim izvorom, pribavljanje indikativnih odnosno konačnih uvjeta financiranja te pripremu materijala potrebnih za donošenje odluka nadležnih tijela.

IV.

Skupština Društva ovlašćuje Upravu Društva da sukladno odredbama Zakona o vodnim uslugama (NN br. 66/19), odnosno članku 33. istog Zakona i drugim važećim propisima, pokrene postupak pribavljanja suglasnosti predstavničkog tijela većinskog osnivača Društva - Gradskog vijeća Grada Omiša - za sklapanje ugovora o dugoročnom kreditnom zaduženju iz točke I. ovoga Zaključka.

V.

Uprava Društva dužna je uz zahtjev za davanje suglasnosti predstavničkom tijelu većinskog osnivača dostaviti obrazloženje potrebe zaduženja, namjenu kreditnih sredstava, okvirni iznos zaduženja, planirani rok otplate, očekivane uvjete financiranja, izvore otplate te prikaz utjecaja zaduženja na likvidnost i financijsku stabilnost Društva.

VI.

Skupština Društva prima na znanje da se ugovor o dugoročnom kreditnom zaduženju ne može sklopiti prije pribavljanja propisane suglasnosti predstavničkog tijela

većinskog osnivača, kao ni prije donošenja odgovarajućih odluka nadležnih tijela Društva, sukladno važećim propisima i aktima Društva.

VII.

Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

TOČKA 6.

Odluka o naknadi za rad članova Nadzornog odbora Društva.

Predsjednik Skupštine Društva Zvonko Močić, dr. med. otvara raspravu po ovoj točki. Za riječ se prijavio član Uprave - direktor Društva Matko Kovačević, dipl. ing. stroj. koji ističe sljedeće:

Važeće naknade za rad članova Nadzornog odbora Društva nisu se mijenjale dulje razdoblje. U međuvremenu su se značajno promijenile ekonomske okolnosti, regulatorni okvir vodnih usluga, opseg poslovanja i složenost odluka koje Nadzorni odbor prati i nadzire.

Društvo je nakon usklađenja sa Zakonom o vodnim uslugama i pripadajućim podzakonskim aktima zadržalo status samostalnog javnog isporučitelja vodnih usluga na Uslužnom području 35 i ishodilo licencu za obavljanje djelatnosti. Time su pred Društvo stavljene dodatne obveze u pogledu financijske održivosti, provedbe investicija, smanjenja vodnih gubitaka, praćenja regulatornih zahtjeva i upravljanja rizicima.

Nadzorni odbor u takvim okolnostima ima važnu ulogu u nadzoru vođenja poslova Društva, praćenju financijskog poslovanja, razmatranju investicijskih projekata, kreditnog zaduženja, rizika likvidnosti i provedbe planskih dokumenata. Naknada članovima Nadzornog odbora stoga se ne promatra kao naknada za broj sati rada, nego kao primjerena naknada za odgovornost nadzorne funkcije.

Predlaže se uvođenje transparentnog i objektivnog modela određivanja naknade, vezanog uz službeno objavljeni podatak Državnog zavoda za statistiku o medijalnoj mjesečnoj neto plaći po zaposlenome u pravnim osobama Republike Hrvatske. Takav model omogućuje predvidivo i umjereno usklađivanje, bez potrebe za čestim pojedinačnim odlukama Skupštine.

Predloženi model razlikuje funkciju predsjednika Nadzornog odbora, zamjenika predsjednika i članova Nadzornog odbora, uz godišnje usklađenje i zaokruživanje iznosa prema gore na prvi sljedeći iznos djeljiv s 5 EUR. Time se zadržava razmjernost iznosa, a istodobno se izbjegava administrativno opterećenje koje bi nastalo kada bi se naknade mijenjale nakon svake mjesečne objave podataka DZS-a.

Nakon provedene rasprave, predsjednik Skupštine stavio je Odluku na glasovanje.

Nakon izvršenog glasovanja predsjednik Skupštine konstatira kako su za prijedlog glasovali svi članovi Skupštine ili 100% poslovnog temeljnog kapitala, protiv nije glasovao nitko te nije bilo suzdržanih.

Predsjednik Skupštine utvrđuje kako je na temelju odredbe članka 32. Društvenog ugovora Skupština Društva donijela sljedeću

ODLUKU

O NAKNADI ZA RAD ČLANOVA NADZORNOG ODBORA

Članak 1.

Ovom Odlukom uređuje se visina i način usklađivanja mjesečne naknade za rad članova Nadzornog odbora društva VODOVOD OMIŠ d.o.o.

Članak 2.

Predsjedniku Nadzornog odbora pripada mjesečna naknada za rad u neto iznosu koji odgovara visini od 15 % medijalne mjesečne neto plaće po zaposlenome u pravnim osobama Republike Hrvatske, prema referentnom podatku Državnog zavoda za statistiku utvrđenom sukladno ovoj Odluci.

Zamjeniku predsjednika Nadzornog odbora pripada mjesečna naknada za rad u neto iznosu koji odgovara visini od 13 % medijalne mjesečne neto plaće po zaposlenome u pravnim osobama Republike Hrvatske, prema referentnom podatku Državnog zavoda za statistiku utvrđenom sukladno ovoj Odluci.

Članovima Nadzornog odbora pripada mjesečna naknada za rad u neto iznosu koji odgovara visini od 11 % medijalne mjesečne neto plaće po zaposlenome u pravnim osobama Republike Hrvatske, prema referentnom podatku Državnog zavoda za statistiku utvrđenom sukladno ovoj Odluci.

Pripadajući porezi, doprinosi i druga javna davanja obračunavaju se i plaćaju sukladno važećim propisima.

Članak 3.

Naknade iz članka 2. ove Odluke usklađuju se jednom godišnje, s primjenom od 1. siječnja tekuće godine, prema zadnjem službeno objavljenom podatku Državnog zavoda za statistiku o medijalnoj mjesečnoj neto plaći po zaposlenome u pravnim osobama Republike Hrvatske dostupnom na dan 31. prosinca prethodne godine.

Iznosi naknada utvrđeni primjenom postotaka iz članka 2. ove Odluke zaokružuju se prema gore, na prvi sljedeći iznos djeljiv s 5 EUR.

Godišnje usklađenje naknada provodi se bez potrebe donošenja posebne odluke Skupštine Društva, osim ako Skupština Društva ne odluči drukčije.

Članak 4.

Iznimno od članka 3. ove Odluke, prvo utvrđivanje naknada prema ovoj Odluci provest će se prilikom obračuna naknade za mjesec svibanj 2026. godine, prema zadnjem službeno objavljenom podatku Državnog zavoda za statistiku o medijalnoj mjesečnoj neto plaći po zaposlenome u pravnim osobama Republike Hrvatske dostupnom na dan donošenja ove Odluke.

Sljedeća usklađenja naknada provodit će se jednom godišnje, sukladno članku 3. ove Odluke.

Članak 5.

Naknade članovima Nadzornog odbora isplaćuju se mjesečno, sukladno ovoj Odluci i važećim poreznim i drugim propisima.

Članak 6.

Stupanjem na snagu ove Odluke prestaju važiti ranije odluke Skupštine Društva kojima je bila uređena visina naknade za rad članova Nadzornog odbora, u dijelu u kojem su protivne ovoj Odluci.

Članak 7.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja, a primjenjuje se počevši od obračuna naknada za mjesec svibanj 2026. godine.

Kako je dnevni red iscrpljen, predsjednik Skupštine zaključio je Skupštinu Društva u 11,55 sati.

Predsjednik Skupštine Društva:

Zvonko Močić, dr. med.

VODOVOD OMIS
ZA VODOOPSKRBU I ODYODANJU
Četvrt Vrilo 6, 21310 Omiš • OIB: 77317840351
1

VODOVOD OMIŠ d.o.o., Omiš

Godišnji financijski izvještaji za 2025. godinu
s izvješćem neovisnog revizora

25. svibanj, 2026. godine

Izvješće posloводства	I - IX
Izjava o odgovornosti uprave	X
Izvješće neovisnog revizora	XI - XIII
Bilanca na dan 31.12.2025. godine	1
Račun dobiti i gubitka za 2025. godinu	3
Izvještaj o novčanom tijeku	4
Izvještaj o promjenama kapitala	5
Bilješke uz financijske izvještaje	6 - 20

Izvješće Uprave o stanju Društva

na dan 31.12.2025.

UVOD I SVRHA IZVJEŠĆA

Poslovno izvješće o poslovanju društva VODOVOD OMIŠ d.o.o. za 2025. godinu izrađuje se radi prikaza poslovnih, financijskih, organizacijskih i razvojnih pokazatelja društva u poslovnoj godini 2025., s posebnim osvrtom na izvršenje temeljnih zadaća javnog isporučitelja vodnih usluga.

Društvo VODOVOD OMIŠ d.o.o. obavlja djelatnost javne vodoopskrbe i odvodnje, odnosno djelatnost zahvaćanja, pročišćavanja i opskrbe vodom, kao javno komunalno društvo u vlasništvu jedinica lokalne samouprave. Izvješće je namijenjeno Upravi, Nadzornom odboru i Skupštini društva kao podloga za razmatranje i donošenje odluke o prihvaćanju poslovnog izvješća za 2025. godinu.

Dokument je strukturiran tako da daje pregled ostvarenih rezultata, glavnih financijskih kretanja, ulaganja, stanja imovine i obveza, kadrovskih pokazatelja te rizika i otvorenih pitanja koja utječu na poslovanje društva.

PRAVNI I REGULATORNI OKVIR

Poslovanje društva uređeno je propisima koji se odnose na vodne usluge, trgovačka društva, računovodstvo, javnu nabavu, radne odnose i druge propise mjerodavne za javne isporučitelje vodnih usluga.

Temeljni sektorski propis je Zakon o vodnim uslugama, kojim se uređuju institucionalni okvir za pružanje vodnih usluga, cijene vodnih usluga, pravni položaj i održivo poslovanje isporučitelja vodnih usluga te djelovanje Vijeća za vodne usluge. U dijelu koji se odnosi na poslovno planiranje i izvještavanje, Zakon propisuje ulogu skupštine javnog isporučitelja vodnih usluga u donošenju poslovnog plana i razmatranju izvješća o njegovu izvršenju.

Pri izradi izvješća osobito su uzeti u obzir načela zakonitosti, transparentnosti, održivosti poslovanja, zaštite korisnika vodnih usluga te osiguranja kontinuiteta i sigurnosti javne vodoopskrbe i, gdje je primjenjivo, javne odvodnje.

OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU

Pokazatelj	Podatak
Naziv društva	VODOVOD OMIŠ društvo s ograničenom odgovornošću za vodoopskrbu i odvodnju
Sjedište	Četvrt Vrilo 6, 21310 Omiš
OIB	77317840351
Matični broj	03114210
Registarski broj	060091313
Djelatnost	Zahvaćanje, pročišćavanje i opskrba vodom / javna vodoopskrba i odvodnja

Veličina poduzetnika	Srednji poduzetnik
Vlasništvo	Javno / komunalno vlasništvo
Broj zaposlenih prema satima rada	65
Prosječna mjesečna neto plaća	1.332 EUR
Status	Aktivan; bez poreznog duga; računi nisu u blokadi

Društvo je obveznik javne nabave i obavlja djelatnost od općeg interesa, pri čemu se poslovanje mora promatrati i kroz financijske pokazatelje i kroz obvezu osiguranja kontinuiteta i kvalitete javne usluge.

VLASNIČKA I UPRAVLJAČKA STRUKTURA

Članovi društva su Grad Omiš te općine Dugi Rat, Šestanovac i Zadvarje. Osoba ovlaštena za zastupanje društva je član Uprave Matko Kovačević.

U izvještajnom razdoblju izvršena je promjena u sastavu Nadzornog odbora društva. Do 21. rujna 2025. godine predsjednik Nadzornog odbora bio je Tonći Stanić, a zamjenik predsjednika Bernardin Petrić. Od 21. rujna 2025. godine funkciju predsjednika Nadzornog odbora obnaša Dalibor Kuvačić, dok funkciju zamjenice predsjednika Nadzornog odbora obnaša Lea Blajić.

Na dan sastavljanja ovog izvješća Nadzorni odbor društva čine: Dalibor Kuvačić, predsjednik; Lea Blajić, zamjenica predsjednika; Miroslav Ivandić, član; Dina Orlandini, članica; i Mate Popović, član.

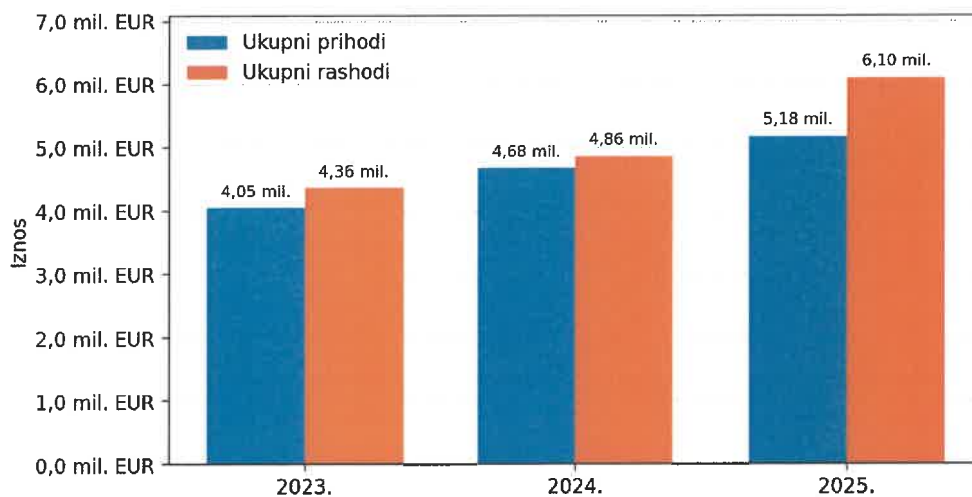
SAŽETAK POSLOVANJA U 2025. GODINI

Društvo je u 2025. godini ostvarilo rast prihoda iz osnovne djelatnosti, ali je poslovnu godinu zaključilo s izrazito negativnim financijskim rezultatom. Ukupni prihodi iznosili su 5.176.952 EUR, dok su ukupni rashodi iznosili 6.104.837 EUR, što je rezultiralo gubitkom razdoblja u iznosu od 927.885 EUR.

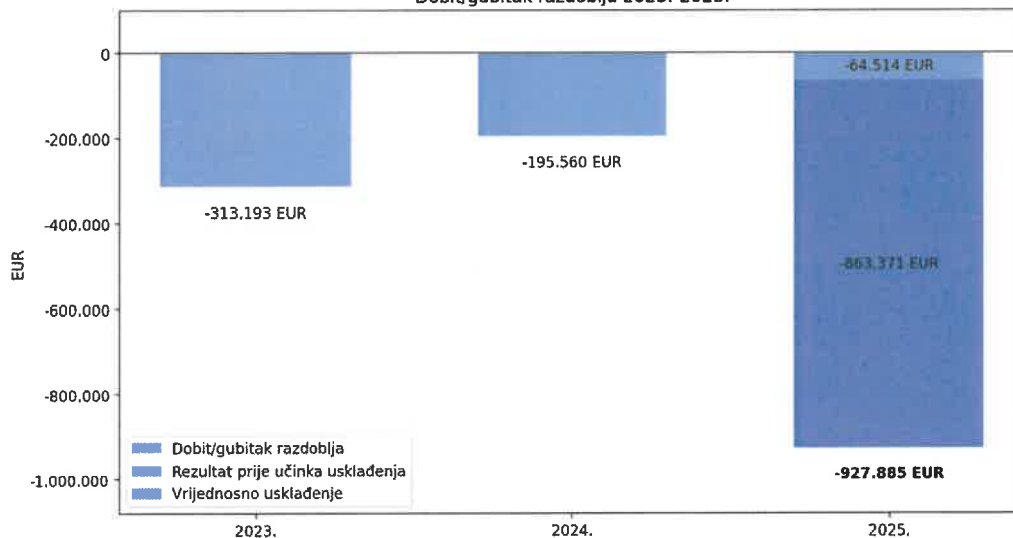
Iskazani gubitak za 2025. godinu u bitnom je pod utjecajem vrijednosnog usklađenja spornog potraživanja koje proizlazi iz postupka vezanog uz cijenu isporuke vode drugom javnom isporučitelju vodnih usluga na uslužnom području 36. Predmetna cijena utvrđena je u propisanoj zakonskoj proceduri, uz suglasnost Vijeća za vodne usluge, dok je druga strana osporila odluku i pokrenula upravni spor.

S obzirom na to da su sudski i naplatni postupci u tijeku, a slijedom revizorskih uputa, predmetno potraživanje računovodstveno je tretirano kroz vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine. Time je značajno povećana rashodovna strana izvještaja za 2025. godinu, iako navedeni učinak ne proizlazi iz tekućeg operativnog poslovanja društva.

Ukupni prihodi i ukupni rashodi 2023.-2025.



Dobit/gubitak razdoblja 2023.-2025.



Napomena: U 2025. godini unutar stupca je posebno prikazan učinak vrijednosnog usklađenja spornog potraživanja u iznosu od 863.371 EUR.

Pokazatelj	2023.	2024.	2025.
Poslovni prihodi	4.031.418 EUR	4.654.340 EUR	5.144.470 EUR
Ukupni prihodi	4.051.338 EUR	4.676.400 EUR	5.176.952 EUR
Poslovni rashodi	4.363.028 EUR	4.860.820 EUR	6.099.419 EUR
Ukupni rashodi	4.364.531 EUR	4.860.825 EUR	6.104.837 EUR
Dobit / gubitak razdoblja	-313.193 EUR	-195.560 EUR	-927.885 EUR
EBITDA	989.556 EUR	1.131.468 EUR	424.810 EUR
EBIT	-331.610 EUR	-206.480 EUR	-954.949 EUR

FINANCIJSKO POSLOVANJE

PRIHODI

Prihodi od prodaje u 2025. godini iznosili su 4.172.795 EUR, što predstavlja povećanje u odnosu na 2024. godinu, kada su iznosili 3.670.306 EUR, te u odnosu na 2023. godinu, kada su iznosili 3.097.940 EUR. Rast prihoda od prodaje ukazuje na rast prihoda iz osnovne djelatnosti društva, odnosno iz pružanja vodnih usluga korisnicima.

Vrsta prihoda	2023.	2024.	2025.
Prihodi od prodaje	3.097.940 EUR	3.670.306 EUR	4.172.795 EUR
Prihodi od vodoopskrbe	1.975.841 EUR	2.440.772 EUR	2.674.032 EUR
Prihodi od odvodnje	243.611 EUR	287.907 EUR	399.863 EUR
Prihodi od fiksne naknade	683.706 EUR	732.131 EUR	846.688 EUR
Prihodi od priključenja	113.766 EUR	147.480 EUR	194.911 EUR
Ostali prihodi od prodaje	81.015 EUR	62.013 EUR	57.300 EUR
Ostali poslovni prihodi	933.478 EUR	984.033 EUR	971.676 EUR
Prihodi od potpora	801.532 EUR	812.962 EUR	837.771 EUR
Prihodi od naknade šteta i inventurnih viškova	30.131 EUR	75.116 EUR	50.629 EUR
Prihodi od potpore za umanjenje cijene el. energije	95.124 EUR	82.215 EUR	75.644 EUR
Ostalo	6.691 EUR	13.741 EUR	7.630 EUR
Financijski prihodi	19.920 EUR	22.061 EUR	32.482 EUR
Ukupni prihodi	4.051.338 EUR	4.676.400 EUR	5.176.952 EUR

RASHODI

Poslovni rashodi u 2025. godini iznosili su 6.099.419 EUR. Najznačajnije rashodovne stavke bile su troškovi osoblja, materijalni troškovi, amortizacija te vrijednosna usklađenja kratkotrajne imovine.

U odnosu na prethodnu godinu, najveći pojedinačni utjecaj na rast rashoda imala su vrijednosna usklađenja kratkotrajne imovine, koja su u 2025. godini iznosila 863.371 EUR. Ova stavka povezana je s opisanim spornim potraživanjem te ima značajan jednokratni učinak na iskazani rezultat poslovanja.

Vrsta rashoda	2023.	2024.	2025.
Materijalni troškovi	1.237.903 EUR	1.433.742 EUR	1.581.023 EUR
Troškovi osoblja	1.315.410 EUR	1.454.941 EUR	1.676.387 EUR
Amortizacija	1.321.166 EUR	1.337.948 EUR	1.379.759 EUR
Ostali troškovi	471.024 EUR	600.873 EUR	581.827 EUR
Vrijednosna usklađenja	-	9.194 EUR	863.371 EUR
Ostali poslovni rashodi	17.524 EUR	24.122 EUR	17.052 EUR
Financijski rashodi	1.503 EUR	5 EUR	5.418 EUR
Ukupni rashodi	4.364.531 EUR	4.860.825 EUR	6.104.837 EUR

REZULTAT POSLOVANJA

Društvo je 2025. godinu zaključilo s gubitkom u iznosu od 927.885 EUR. Usporedno s time, EBITDA je ostala pozitivna i iznosila je 424.810 EUR, što ukazuje da negativan rezultat nije

isključivo posljedica operativnog novčanog poslovanja, nego je snažno opterećen amortizacijom i vrijednosnim usklađenjima.

IMOVINA, KAPITAL I OBVEZE

Ukupna imovina društva na kraju 2025. godine iznosila je 45.060.191 EUR, što predstavlja povećanje u odnosu na 42.198.203 EUR u 2024. godini. Povećanje imovine prvenstveno je rezultat povećanja dugotrajne imovine, koja je na kraju 2025. iznosila 42.243.595 EUR.

Kapital i rezerve smanjeni su s 9.678.510 EUR u 2024. na 8.796.670 EUR u 2025. Godini dok su kratkoročne obveze povećane s 1.971.751 EUR na 2.308.354 EUR, pri čemu su najznačajnije stavke ostale kratkoročne obveze te obveze prema dobavljačima.

Pokazatelj	2023.	2024.	2025.
Ukupna aktiva	40.984.889 EUR	42.198.203 EUR	45.060.191 EUR
Dugotrajna imovina	37.993.004 EUR	38.679.273 EUR	42.243.595 EUR
Kratkotrajna imovina	2.991.885 EUR	3.518.931 EUR	2.816.596 EUR
Kapital i rezerve	9.828.025 EUR	9.678.510 EUR	8.796.670 EUR
Dugoročne obveze	1.121.322 EUR	1.109.437 EUR	1.059.069 EUR
Kratkoročne obveze	1.637.816 EUR	1.971.751 EUR	2.308.354 EUR

LIKVIDNOST, ZADUŽENOST I NAPLATA POTRAŽIVANJA

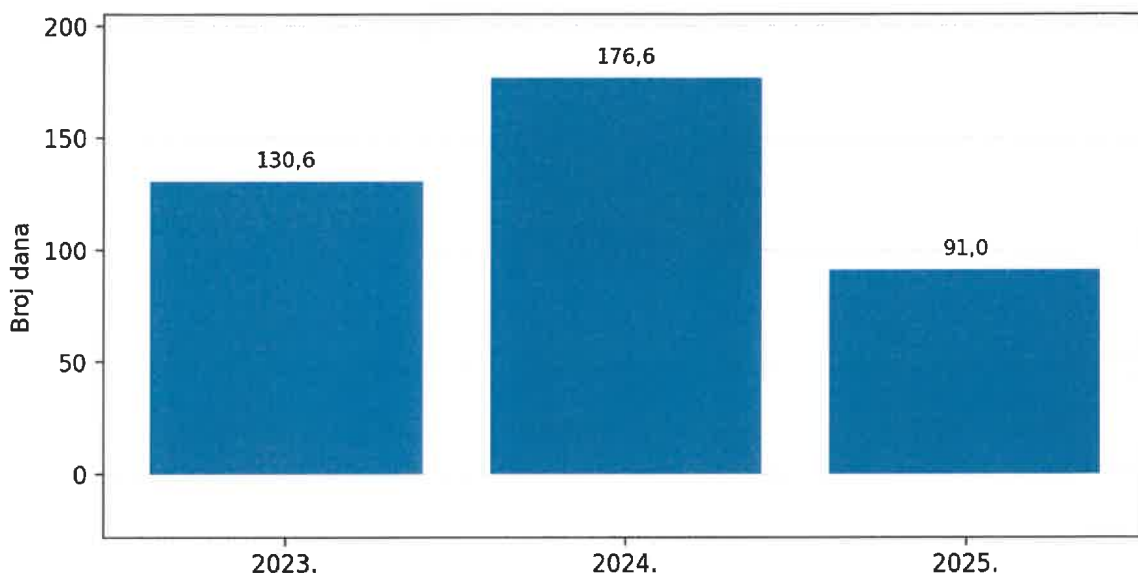
Pokazatelji likvidnosti u 2025. godini upućuju na pogoršanje u odnosu na prethodnu godinu. Koeficijent tekuće likvidnosti smanjen je s 1,78 u 2024. na 1,22 u 2025. godini, dok je koeficijent ubrzane likvidnosti smanjen s 1,48 na 0,95. Unatoč tome, društvo tijekom promatranog razdoblja nije bilo u blokadi, a prema dostupnim podacima računi društva od 2011. godine nisu bili blokirani.

Koeficijent zaduženosti zadržan je na razini od 0,07, što ukazuje na nisku razinu financiranja imovine iz tuđih izvora. Društvo stoga nije visoko zaduženo, no potrebno je nastaviti pratiti likvidnost, naplatu potraživanja i dinamiku podmirenja kratkoročnih obveza.

Pokazatelj	2023.	2024.	2025.
Koeficijent trenutne likvidnosti	0,19	0,32	0,25
Koeficijent ubrzane likvidnosti	1,42	1,48	0,95
Koeficijent tekuće likvidnosti	1,83	1,78	1,22
Koeficijent zaduženosti	0,07	0,07	0,07
Faktor zaduženosti	1,75	1,93	2,05

U području naplate potraživanja ostvaren je pozitivan pomak. Vrijeme naplate potraživanja od kupaca smanjeno je sa 176,61 dana u 2024. na 91,04 dana u 2025. godini, što ukazuje na poboljšanje naplate i učinkovitije upravljanje potraživanjima.

Vrijeme naplate potraživanja od kupaca 2023.-2025.



Pokazatelj	2023.	2024.	2025.
Vrijeme naplate kratkotrajnih potraživanja	122,41 dana	153,64 dana	115,94 dana
Vrijeme naplate potraživanja od kupaca	130,55 dana	176,61 dana	91,04 dana
Dani plaćanja dobavljačima	21,58 dana	31,22 dana	33,41 dana

ZAPOSLENICI I TROŠKOVI RADA

Broj zaposlenih prema satima rada u 2025. godini iznosio je 65, dok je prosječan broj zaposlenih prema stanju na kraju svakog tromjesečja iznosio 70. Troškovi osoblja porasli su s 1.454.941 EUR u 2024. na 1.676.387 EUR u 2025. godini, što je povezano s rastom troškova plaća i ostalih prava zaposlenika.

Prosječna mjesečna neto plaća po zaposleniku u 2025. godini iznosila je 1.332 EUR, u odnosu na 1.192 EUR u 2024. godini. Rast plaća potrebno je promatrati u kontekstu kretanja troškova života, potrebe zadržavanja stručnog kadra te specifičnosti obavljanja komunalne djelatnosti od javnog interesa.

Pokazatelj	2023.	2024.	2025.
Broj zaposlenih prema satima rada	63	64	65
Prosječan broj zaposlenih prema tromjesečjima	66	69	70
Prosječna mjesečna neto plaća	1.097 EUR	1.192 EUR	1.332 EUR
Troškovi osoblja	1.315.410 EUR	1.454.941 EUR	1.676.387 EUR

INVESTICIJE I RAZVOJ SUSTAVA

Godinu 2025. obilježile su značajne aktivnosti na realizaciji i pripremi investicijskih projekata vodnokomunalne infrastrukture. Uz financijski prikaz ulaganja evidentiran u financijskim izvještajima, posebno se ističu projekti sufinancirani sredstvima Europske unije te pripreme aktivnosti za buduće investicijske cikluse.

FINANCIJSKI PRIKAZ INVESTICIJA

Bruto investicije u dugotrajnu materijalnu i nematerijalnu imovinu u 2025. godini iznosile su 456.580 EUR. Najveći dio ulaganja odnosio se na građevine u iznosu od 303.312 EUR, zatim na prijevozna sredstva u iznosu od 66.562 EUR, strojeve i opremu u iznosu od 53.206 EUR te ostalu materijalnu i nematerijalnu imovinu u iznosu od 33.500 EUR.

U odnosu na 2024. godinu, kada su bruto investicije iznosile 2.083.328 EUR, investicijska aktivnost u 2025. bila je niža. Međutim, povećanje dugotrajne imovine i vrijednost materijalne imovine u pripremi ukazuju na nastavak razvojnih i infrastrukturnih aktivnosti društva.

Pokazatelj	2023.	2024.	2025.
Bruto investicije u dugotrajnu materijalnu i nematerijalnu imovinu	722.400 EUR	2.083.328 EUR	456.580 EUR
Bruto investicije u građevine	373.043 EUR	1.069.717 EUR	303.312 EUR
Bruto investicije u strojeve i opremu	304.357 EUR	1.003.711 EUR	53.206 EUR
Bruto investicije u prijevozna sredstva	45.000 EUR	-	66.562 EUR
Bruto investicije u ostalu materijalnu i nematerijalnu imovinu	-	9.900 EUR	33.500 EUR

Projekt „Dogradnja glavnog tranzita vode od UPKV Zagrad do obalnog ruba u Omišu“ ugovoren je u ukupnom iznosu od približno 6,0 milijuna EUR. Radovi su ugovoreni u 2024. godini, glavnina operativne provedbe odvijala se tijekom 2025. godine, dok se značajnije računovodstveno iskazivanje ulaganja očekuje u 2026. godini, sukladno završetku aktivnosti i stavljanju građevina u uporabu.

INVESTICIJSKI PROGRAM SUFINANCIRAN SREDSTVIMA MEHANIZMA ZA OPORAVAK I OTPORNOST

U izvještajnoj 2025. godini Društvo je nastavilo provedbu investicijskog programa izgradnje vodnokomunalnih građevina sufinanciranog sredstvima Europske unije kroz Mehanizam za oporavak i otpornost. Radovi su ugovoreni tijekom 2024. godine, a glavnina financijske i operativne realizacije odvijala se tijekom 2025. godine.

Investicijski program vodio se pod radnim nazivom „Dogradnja glavnog tranzita vode od UPKV Zagrad do obalnog ruba u Omišu“, a ukupna ugovorena vrijednost programa iznosila je približno 6,0 milijuna EUR. Program obuhvaća pet aktivnosti koje se odnose na dogradnju i unaprjeđenje ključne vodoopskrbne infrastrukture, s ciljem povećanja sigurnosti opskrbe, pouzdanosti sustava i dugoročne održivosti pružanja vodnih usluga.

Od ukupno pet aktivnosti obuhvaćenih programom, dvije aktivnosti završene su tijekom 2025. godine, dok su ostale aktivnosti bile u provedbi te se njihov nastavak planira sukladno ugovorenim rokovima, financijskom planu i pravilima provedbe projekata sufinanciranih sredstvima Europske unije.

PRIPREMA BUDUĆIH INVESTICIJSKIH PROJEKATA

Osim provedbe već ugovorenih investicijskih aktivnosti, Društvo je tijekom 2025. godine poduzimalo značajne aktivnosti na pripremi novih investicijskih projekata za financiranje iz fondova Europske unije.

Temeljem Poziva Ministarstva zaštite okoliša i zelene tranzicije, Društvo je u propisanom roku prijavilo dva projekta za financiranje iz Programa Konkurentnost i kohezija:

Projekt razvoja vodnokomunalnog sektora Aglomeracije Dugi Rat, u predloženom iznosu od približno 36,5 milijuna EUR;

Projekt razvoja vodnokomunalnog sektora Aglomeracije Omiš, u predloženom iznosu od približno 29,0 milijuna EUR.

Navedeni projekti predstavljaju ključne razvojne projekte za buduće razdoblje i usmjereni su na daljnje unaprjeđenje sustava javne vodoopskrbe i odvodnje, povećanje komunalnog standarda, zaštitu okoliša te usklađenje vodnokomunalne infrastrukture s važećim propisima i razvojnim ciljevima Republike Hrvatske i Europske unije.

AKTIVNOSTI NA SMANJENJU VODNIH GUBITAKA

Društvo je tijekom 2025. godine s Hrvatskim vodama dogovorilo aktivnosti vezane uz izradu Akcijskog plana smanjenja vodnih gubitaka na razini uslužnog područja. Procijenjena vrijednost izrade Akcijskog plana iznosi 240.000 EUR.

U okviru dogovora bila su razmatrana dva modela: zajedničko sufinanciranje izrade Akcijskog plana koji nabavljaju Hrvatske vode u omjeru 50:50 %, ili samostalna izrada Akcijskog plana od strane Društva, uz mogućnost sufinanciranja drugog projekta u iznosu od 120.000 EUR, odnosno 50 % procijenjene vrijednosti Akcijskog plana.

Društvo se opredijelilo za drugi model, odnosno za samostalnu izradu Akcijskog plana smanjenja vodnih gubitaka, uz korištenje dogovorenog iznosa sufinanciranja za provedbu radova na smanjenju gubitaka. Slijedom navedenog, Društvo je u 2025. godini povuklo dogovoreni iznos od 120.000 EUR za radove usmjerene na smanjenje vodnih gubitaka.

Ove aktivnosti potvrđuju usmjerenost Društva na dugoročno planiranje razvoja vodnokomunalne infrastrukture, korištenje dostupnih nacionalnih i europskih izvora financiranja te postupno smanjenje vodnih gubitaka kao jednog od ključnih tehničkih i financijskih izazova javne vodoopskrbe.

RIZICI, OTVORENA PITANJA I MJERE UPRAVLJANJA

Najznačajniji otvoreni financijski i pravni rizik odnosi se na spor oko cijene isporuke vode drugom javnom isporučitelju vodnih usluga na uslužnom području 36. Budući da su upravni i naplatni postupci u tijeku, ishod postupaka može imati učinak na buduće financijske izvještaje, likvidnost i naplatu potraživanja.

Pored navedenoga, društvo u narednom razdoblju treba nastaviti upravljati rizicima koji su tipični za javne isporučitelje vodnih usluga: rast troškova energije, materijala i usluga, potreba održavanja i obnove komunalnih vodnih građevina, osiguranje stručnog kadra,

naplata potraživanja, zahtjevi korisnika, klimatski i hidrološki rizici te potreba usklađivanja s regulatornim obvezama.

U području investicija posebnu pozornost potrebno je posvetiti pravilima provedbe i pravljanja EU sufinanciranih projekata, dinamici javne nabave, pravodobnoj pripremi dokumentacije, praćenju ugovorenih rokova i osiguranju vlastitog udjela financiranja gdje je primjenjivo.

Mjere upravljanja trebaju uključivati nastavak aktivne naplate potraživanja, praćenje troškova, planiranje investicija prema prioritetima sigurnosti opskrbe i očuvanja sustava, pripremu dokumentacije za sufinanciranje projekata, praćenje pokazatelja učinkovitosti te pravodobno izvještavanje tijela društva.

ZAKLJUČAK

Poslovnu 2025. godinu obilježili su rast prihoda iz osnovne djelatnosti, provedba značajnih investicijskih aktivnosti, priprema velikih razvojnih projekata, niska razina zaduženosti te poboljšanje naplate potraživanja od kupaca. Istodobno, društvo je iskazalo značajan gubitak razdoblja, ponajprije zbog vrijednosnog usklađenja spornog potraživanja povezanog s cijenom isporuke vode drugom javnom isporučitelju vodnih usluga.

S obzirom na specifičnosti nastalog gubitka, rezultat za 2025. godinu potrebno je tumačiti uzimajući u obzir činjenicu da navedeni učinak ne proizlazi iz pogoršanja tekućeg operativnog poslovanja, nego iz računovodstvenog tretmana spornog potraživanja u uvjetima sudskog i naplatnog postupka koji su i dalje u tijeku.

U narednom razdoblju društvo treba nastaviti jačati financijsku održivost, pratiti likvidnost, provoditi mjere naplate, racionalno upravljati troškovima te usmjeravati ulaganja prema očuvanju sigurnosti i kontinuiteta pružanja vodnih usluga.

U Omišu, 20. svibnja 2026. godine

ČLAN UPRAVE / DIREKTOR

Matko Kovačević

VODOVOD OMIŠ^{do.o}
ZA VODOOPSKRBU I ODVODNJU
Četvrt Vrilo 6, 21310 Omiš • OIB: 77317840351

3

Sukladno Zakonu o računovodstvu Republike Hrvatske, uprava društva VODOVOD OMIŠ d.o.o., Omiš (Društvo) je dužna pobrinuti se da za svaku financijsku godinu budu sastavljeni financijski izvještaji u skladu s Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja (HSFI) koje je objavio Odbor za standarde financijskog izvještavanja, koji pružaju istinit i fer pregled stanja u Društvu, kao i njegove rezultate poslovanja za navedenu godinu.

Nakon provedbe odgovarajućeg istraživanja, uprava opravdano očekuje da će Društvo u dogledno vrijeme raspolagati odgovarajućim resursima, te stoga i dalje usvaja načelo vremenske neograničenosti poslovanja pri sastavljanju godišnjih financijskih izvještaja.

Odgovornosti Uprave pri izradi financijskih izvještaja obuhvaćaju sljedeće:

- odabir i dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika
- davanje opravdanih i razboritih prosudbi i procjena
- postupanje u skladu s važećim računovodstvenim standardima, uz objavu i obrazloženje svih materijalno značajnih odstupanja u financijskim izvještajima i
- sastavljanje godišnjih financijskih izvještaja pod pretpostavkom vremenske neograničenosti poslovanja, osim ako pretpostavka da će Društvo nastaviti poslovanje nije primjerena.

Uprava je odgovorna za vođenje odgovarajućih računovodstvenih evidencija, koje u svakom trenutku s opravdanom točnošću prikazuju financijski položaj Društva. Također, Uprava je dužna pobrinuti se da financijski izvještaji budu u skladu sa Zakonom o računovodstvu.

Pored toga, uprava je odgovorna za čuvanje imovine Društva, te za poduzimanje opravdanih koraka za sprječavanje i otkrivanje prijevare i drugih nepravilnosti.

Za upravu, 25.05.2026. godine.

Potpisano u ime uprave

Matko Kovačević, direktor



Vodovod Omiš d.o.o., Omiš

Četvrt Vrilo 6

21310 Omiš

IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

Izvešće o reviziji financijskih izvještaja

Mišljenje

Obavili smo reviziju godišnjih financijskih izvještaja društva **VODOVOD OMIŠ d.o.o., Omiš (u daljnjem tekstu: Društvo)**, koji obuhvaćaju Izveštaj o financijskom položaju (bilancu) na 31. prosinca 2025. godine, račun dobiti i gubitka, izvještaj o novčanim tokovima, izvještaj o promjenama kapitala za tada završenu godinu, te bilješke uz financijske izvještaje, uključujući i značajne računovodstvene politike.

Prema našem mišljenju, priloženi godišnji financijski izvještaji *fer prezentiraju, u svim značajnim odrednicama* financijski položaj Društva na 31. prosinca 2025. godine, njegovu financijsku uspješnost i novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja.

Osnova za mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću revizora u odjeljku Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja. Neovisni smo od Društva u skladu s Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe, uključujući Međunarodne standarde neovisnosti koji je izdao Odbor za međunarodne standarde etike za računovođe (IESBA) (IESBA Kodeks), kao i u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju financijskih izvještaja u Republici Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima i IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izveštaj posloводства uključen u Godišnje izvješće, ali ne uključuju financijske izvještaje i naše izvješće revizora o njima.

Naše mišljenje o financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije.

U vezi s našom revizijom financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane.

U pogledu Izvještaja posloводства, obavili smo i postupke propisane Zakonom o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru je li Izvještaj posloводства sastavljeno u skladu s člankom 24 Zakona o računovodstvu.

Temeljeno na obavljenim postupcima, u mjeri u kojoj smo u mogućnosti to procijeniti, izvještavamo da:

1. su informacije u priloženom Izvještaju posloводства usklađene, u svim značajnim odrednicama, s priloženim financijskim izvještajima; te
2. je priložen Izvještaj posloводства sastavljen u skladu s člankom 24 Zakona o računovodstvu.

Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Društva i njegova okruženja stečenog u okviru revizije financijskih izvještaja, dužni smo izvjestiti ako smo ustanovili da postoje značajni pogrešni prikazi u priloženom Izvještaju posloводства. U tom smislu nemamo što izvjestiti.

Odgovornosti uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za *sastavljanje i fer prezentaciju financijskih izvještaja* u skladu s HSFI i za one interne kontrole za koje uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju financijskih izvještaja, uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako uprava ili namjerava likvidirati Društvo ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovilo Društvo.

Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće revizora koje uključuje naše mišljenje.

Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također

- prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerne propuste, lažna predstavljanja ili zaobilaženje internih kontrola.

- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.
- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila uprava.
- zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću revizora na povezane objave u financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo prekine s vremenski neograničenim poslovanjem.
- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

U Splitu, 25.05.2026. godine

B.S.G. Audit d.o.o.
Hrvojeva 12/II
21000 Split

BSGaudit

Ovlašteni revizor

Lana Lušić Pavic



Ovlašteni revizor i član uprave

Jurica Ivanišević



BSGaudit
d.o.o.
REVIZIJA I POSLOVNE USLUGE
Hrvojeva 12/II, 21000 Split

VODOVOD OMIŠ d.o.o., Omiš
Bilanca na dan 31. prosinca 2025. godine

Naziv pozicije	Prethodna godina (neto)	Tekuća godina (neto)
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		
B) DUGOTRAJNA IMOVINA	38.679.272,53	42.243.594,53
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	9.020,42	27.812,45
1. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	9.020,42	27.812,45
II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)	38.667.336,46	42.213.200,87
1. Zemljište	105.905,55	105.905,55
2. Građevinski objekti	31.231.927,91	30.621.153,09
3. Postrojenja i oprema	4.318.713,31	3.958.235,08
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	90.367,01	135.284,71
5. Predujmovi za materijalnu imovinu	15.012,16	15.012,16
6. Materijalna imovina u pripremi	2.905.410,52	7.377.610,28
III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA	0,00	0,00
IV. POTRAŽIVANJA	2.915,65	2.581,21
1. Ostala potraživanja	2.915,65	2.581,21
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA		
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA	3.518.930,80	2.816.596,20
I. ZALIHE	604.182,23	615.291,14
1. Sirovine i materijal	603.861,39	610.420,83
2. Predujmovi za zalihe	320,84	4.870,31
II. POTRAŽIVANJA	1.959.124,80	1.634.083,88
1. Potraživanja od kupaca	1.775.963,06	1.040.844,49
2. Potraživanja od države i drugih institucija	183.161,74	593.239,39
III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA	331.806,89	0,00
1. Dani zajmovi, depoziti i slično	331.806,89	0,00
IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI	623.816,88	567.221,18
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI		
E) UKUPNO AKTIVA	42.198.203,33	45.060.190,73
F) IZVANBILANČNI ZAPISI		
A) KAPITAL I REZERVE	9.678.509,97	8.796.669,67
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	4.803.460,00	4.803.460,00
II. KAPITALNE REZERVE		
III. REZERVE IZ DOBITI	17,34	17,34
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	4.871.733,11	4.661.972,54
V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI I OSTALO	0,00	0,00
VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK	198.859,22	259.105,10
1. Zadržana dobit	255.805,58	259.105,10
2. Preneseni gubitak	56.946,36	0,00
VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE	-195.559,70	-927.885,31
1. Dobit poslovne godine		
2. Gubitak poslovne godine	195.559,70	927.885,31
VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES		

B) REZERVIRANJA	78.795,63	0,00
1. Rezerviranja za započete sudske sporove	78.795,63	0,00
C) DUGOROČNE OBVEZE	1.109.437,29	1.059.068,70
1. Obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama	34.160,00	34.160,00
2. Ostale dugoročne obveze	5.872,48	1.548,90
3. Odgođena porezna obveza	1.069.404,81	1.023.359,80
D) KRATKOROČNE OBVEZE	1.971.751,09	2.308.354,25
1. Obveze za predujmove	23.634,21	27.669,46
2. Obveze prema dobavljačima	415.795,67	558.385,14
3. Obveze prema zaposlenicima	83.564,49	92.802,58
4. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	61.004,52	56.778,11
5. Ostale kratkoročne obveze	1.387.752,20	1.572.718,96
E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	29.359.709,35	32.896.098,11
F) UKUPNO – PASIVA	42.198.203,33	45.060.190,73
G) IZVANBILANČNI ZAPISI		

VODOVOD OMIŠ d.o.o., Omiš
Račun dobiti i gubitka za 2025. godinu

Naziv pozicije	Prethodna godina	Tekuća godina
I. POSLOVNI PRIHODI	4.654.339,78	5.144.470,35
1. Prihodi od prodaje (izvan grupe)	3.670.306,42	4.172.794,81
2. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	984.033,36	971.675,54
II. POSLOVNI RASHODI	4.860.819,92	6.099.418,94
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda		
2. Materijalni troškovi	1.433.742,30	1.581.022,70
a) Troškovi sirovina i materijala	680.151,61	695.690,44
b) Troškovi prodane robe		
c) Ostali vanjski troškovi	753.590,69	885.332,26
3. Troškovi osoblja	1.454.940,99	1.676.387,35
a) Neto plaće i nadnice	915.180,94	1.038.699,08
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	333.116,43	399.801,21
c) Doprinosi na plaće	206.643,62	237.887,06
4. Amortizacija	1.337.948,40	1.379.759,22
5. Ostali troškovi	600.872,52	581.827,14
6. Vrijednosna usklađenja	9.193,97	863.370,66
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine		
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine	9.193,97	863.370,66
7. Rezerviranja	0,00	0,00
8. Ostali poslovni rashodi	24.121,74	17.051,87
III. FINANCIJSKI PRIHODI	22.060,53	32.481,70
1. Ostali prihodi s osnove kamata	22.060,53	32.481,68
2. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi		0,02
IV. FINANCIJSKI RASHODI	5,10	5.418,42
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	5,10	5.333,53
2. Tečajne razlike i drugi rashodi		84,89
V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM		
VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA		
VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM		
VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA		
IX. UKUPNI PRIHODI	4.676.400,31	5.176.952,05
X. UKUPNI RASHODI	4.860.825,02	6.104.837,36
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	-184.424,71	-927.885,31
1. Dobit prije oporezivanja	0,00	0,00
2. Gubitak prije oporezivanja	184.424,71	927.885,31
XII. POREZ NA DOBIT	11.134,99	
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	-195.559,70	-927.885,31
1. Dobit razdoblja	0,00	0,00
2. Gubitak razdoblja	195.559,70	927.885,31

VODOVOD OMIŠ d.o.o., Omiš
Izveštaj o novčanom tijeku za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

Stavka	2024.	2025.
1. Dobit prije oporezivanja	-184.424,71	-927.885,31
2. Usklađenja	1.325.081,84	401.498,57
a) Amortizacija	1.337.948,40	1.379.759,22
b) Dobici i gubici od prodaje i vrij.usklađenja dugotrajne mat. i nematerijalne imovine	9.193,97	
c) Prihodi od kamata i dividendi	-22.060,53	-32.481,68
d) Rashodi od kamata		5.333,53
e) Rezerviranja		-78.795,63
f) Tečajne razlike		84,87
g) Ostala usklađenja za nenovčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke	-864.472,30	-872.401,74
I. Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu	276.184,83	-526.386,74
3. Promjene u radnom kapitalu	748.164,30	651.157,94
a) Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	333.934,87	332.567,91
b) Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	-607.149,56	325.040,92
c) Povećanje ili smanjenje zaliha	56.189,35	-11.108,91
d) Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala	965.189,64	4.658,02
II. Novac iz poslovanja	1.024.349,13	124.771,20
1. Novčani izdaci za kamate		-5.333,53
NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI	1.024.349,13	119.437,67
1. Novčani primici od kamata	22.060,53	32.481,68
2. Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	991.807,28	331.806,89
3. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	864.472,30	4.449.804,29
III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti	1.878.340,11	4.814.092,86
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	-2.036.617,36	-4.944.081,22
2. Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga za razdoblje	-661.807,15	
3. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti		
IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	-2.698.424,51	-4.944.081,22
NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI	-820.084,40	-129.988,36
1. Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	34.160,00	
2. Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti	67.660,64	
V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti	101.820,64	0,00
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata		-46.045,01
VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti	0,00	-46.045,01
NETO NOVČANI TOKOVI OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI	101.820,64	-46.045,01
1. Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima		
NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA	306.085,37	-56.595,70
NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	317.731,51	623.816,88
NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA	623.816,88	567.221,18

VODOVOD OMIŠ d.o.o., Omiš
Izveštaj o promjenama kapitala za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

	Kapital		Rezerve		Dobit	Neto dobit / gubitak za godinu	Ukupno kapital
	Temeljni kapital	Ostale rezerve	Revalorizacijske rezerve	Zadržana Dobit/ Preneseni gubitak	Dobit / gubitak godine		
Stanje 01.01.2024.	4.803.460,00	17,34	5.081.493,68	256.246,59	(313.192,95)	9.828.024,66	
Promjene revalorizacijskih rezervi			(209.760,57)	255.805,58		46.045,01	
Dobit/ gubitak razdoblja					(195.559,70)	(195.559,70)	
Prijenos u pozicije rezervi				(313.192,95)	313.192,95	0,00	
Stanje 31.12.2024.	4.803.460,00	17,34	4.871.733,11	198.859,22	(195.559,70)	9.678.509,97	
Stanje 01.01.2025.	4.803.460,00	17,34	4.871.733,11	198.859,22	(195.559,70)	9.678.509,97	
Promjene revalorizacijskih rezervi			(209.760,57)	255.805,58		46.045,01	
Dobit/ gubitak razdoblja					(927.885,31)		
Prijenos u pozicije rezervi				(195.559,70)	195.559,70		
Stanje 31.12.2025.	4.803.460,00	17,34	4.661.972,54	259.105,10	(927.885,31)	8.796.669,67	

NAZIV SUBJEKTA : VODOVOD OMIŠ d.o.o.
ADRESA : 21310 Omiš, Četvrt Vrilo 6
PRAVNI OBLIK : Društvo s ograničenom odgovornošću
DRŽAVA OSNIVAČA : Republika Hrvatska

DJELATNOST – VRSTA POSLOVANJA: društvo je registrirano za skupljanje, pročišćavanje i opskrbu vodom NKD 36.00 i u okviru tih djelatnosti obavlja svoje glavne aktivnosti.

IZJAVA O SUGLASNOSTI S HFSI: financijski izvještaji se sastoje od Bilance, Računa dobiti i gubitka, Izvještaja o novčanom tijeku, te Izvještaja o promjenama kapitala i ovih bilješki, a sastavljeni su sukladno Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja (N.N.br. 86/15 - 84/24), Zakonu o računovodstvu (N.N.br. 85/24, 145/24, 151/25), Pravilniku o strukturi i sadržaju godišnjih financijskih izvještaja (N.N.br. 107/25) i ostalim propisima poreznog i trgovačkog prava Republike Hrvatske.

FUNKCIONALNA I IZVJEŠTAJNA VALUTA

Stavke uključene u financijske izvještaje Društva iskazane su u eurima, tj. Valuti primarnog gospodarskog okruženja u kojem Društvo posluje (funkcionalna valuta).

PRIMJENJENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE: prilikom sastavljanja ovog financijskog izvješća primijenjene su ove računovodstvene politike:

- sve imovinske stavke priznane su prema trošku stjecanja, tj. nastanku poslovnog događaja na temelju vjerodostojnih dokumenata
- dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina amortizira se u okviru procijenjenog ekonomskog vijeka uporabe.
- financijska imovina namijenjena trgovanju vodi se prema fer vrijednosti
- vrijednosna usklađenja provedena su prema zahtjevima koja su utemeljena na fer vrijednosti
- prihodi su priznavani na načelu isporuke robe i usluga
- ostale poslovne transakcije mjerene su i priznavane sukladno zahtjevima koji proizlaze iz izravne primjene HFSI

BILJEŠKA UZ BILANCU

AKTIVA

BILJEŠKA 1. NEMATERIJALNA IMOVINA

IZDACI ZA RAZVOJ –Konceptijsko rješenje vodoopskrbnog sustava područja Vodovoda Omiš s izradom detaljnog matematičkog modela sadašnjeg i budućeg stanja razvoja i predstudijom izvodljivosti te Konceptijsko rješenje odvodnje otpadnih voda ruralnih zaobalnih dijelova Grada Omiša i općina Šestanovac i Zadvarje, sve skupa u vrijednosti 261.949,70 eura. Akumulirana amortizacija po stopi od 25% je 261.949,70 eura.

SOFTWARE – troškovi nastali stjecanjem licencija za software, amortiziraju se linearnom metodom tijekom očekivanog vijeka uporabe.

Troškovi koji značajno poboljšavaju i proširuju koristi od softwarea u odnosu na izvornu varijantu, priznaju se kao naknadno ulaganje i povećavaju izvorni trošak softwarea.

Manja poboljšanja smatraju se troškovima održavanja koja čine rashode tekućeg razdoblja. Amortizacija je iskazana kao trošak u računu dobiti i gubitka u poziciji AOP 144.

Nabavna vrijednost ove nematerijalne imovine je 288.462,89 eura. Akumulirana amortizacija je 260.650,44 eura.

BILJEŠKA 2. ZEMLJIŠTE

Zemljište kao dugotrajnu materijalnu imovinu uređuje HSFI-6 i ono se ne amortizira. Knjižena vrijednost zemljišta je 105.905,55 eura. Služi za obavljanje djelatnosti i društva ga evidentira prema trošku stjecanja.

BILJEŠKA 3. GRAĐEVINSKI OBJEKTI, OPREMA I TRANSP. SREDSTVA

Prema t.6.19. HSFI 6 dugotrajna materijalna imovina evidentira se prema nabavnim cijenama u što su uključeni svi ovisni troškovi nabave.

Amortizacija se obavlja linearnom metodom i počinje kada je imovina dovršena i spremna za uporabu (t.6.45.HSFI 6).Vijek upotrebe imovine procjenjuje se na kraju svake poslovne godine (t.6.44. HSFI 6).

Opis	2025.
1. GRAĐEVINSKI OBJEKTI	2, 3
2. NEMATERIJALNA IMOVINA	25
3. OPREMA	6.67, 20, 25
4. OSOBNA VOZILA	20
5. TERETNA VOZILA	20

Svota amortizacije obračunata na teret troškova razdoblja je 1.379.759,22 eura.

Stanje osnovnih sredstava:

Opis	Trošak nabave
Na početku 2025.	55.746.462,90
Nabavljeno u 2025.	468.988,69
Smanjenje os. sr. (rashod) na dan 31.12.2025.g.	-25.294,76
Stanje 31.12.2025.	56.190.156,83

BILJEŠKA 4 - MATERIJALNA IMOVINA U PRIPREMI

Materijalna imovina u pripremi evidentira se prema troškovima stjecanja. Imovina u pripremi se financira najvećim dijelom iz potpora koje daju naknada za razvoj, lokalna samouprava, SDŽ i Hrvatske vode, te iz sredstava NPOO, udio Vodovoda Omiš u investicijama vraća se iz dijela cijene vode (naknade za razvoj) koji je osiguran za tu namjenu. U 2025. g. je imovine u pripremi došlo 4.472.199,76 eura. Imovina u pripremi se ne amortizira. Amortizacija imovine počinje kada je u potpunosti dovršena tj. stavljena u uporabu (prenesena u osnovna sredstva).

Razvoj sustava Dugi Rat - Dokumentacija	893.138,87
Aglomeracija Omiš	558.156,94
Program smanjenja gubitaka u vod.sustavu	233.298,74
Aglomeracija Mimice	52.000,80
Odvodnja naselja Tugare	67.530,04
Vodoopskrba Staro selo Čelina	25.529,23
Dogradnja pogona Zagrad	41.011,35
Tranzitni cjevovod Zagrad-Obalni rub	257.888,53
NPOO-Tranzitni cjevovod Zagrad-Obalni rub	4.811.990,98
Odvodnja naselja Dubrava	16.882,34
Istraživanje i tehničko rješenje za uklanjanje geosmina	49.802,13
Kolektor i crpna stanica Stari grad	294.055,34
Rekonstrukcija čvorišta Omiš jug	56.224,99
Akcijski plan smanjenja gubitaka	20.100,00
UKUPNO	4.472.199,76

Kretanje dugotrajne imovine iskazano je u sljedećoj tablici:

	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Alati, pogonski inventar i transportna imovina	Materijalna imovina u pripremi i predujmovi	Ukupno
Nabavna vrijednost						
Stanje 01. siječnja 2025.	105.906	47.122.301	7.390.734	716.594	2.920.423	58.255.957
Povećanja	0	303.312	53.206	87.688	4.472.200	4.916.405
Smanjenja (rashod, prodaja)	0	-5.490	-22.627	-3.284	0	-31.401
Stanje 31. prosinac 2025.	105.906	47.420.123	7.421.313	800.997	7.392.622	63.140.962
Ispravak vrijednosti						
Stanje dan 01. siječnja 2025.		15.890.373	3.072.020	626.227		19.588.620
Amortizacija za godinu	0	908.597	427.919	27.920		1.364.435
Smanjenja (rashod, prodaja)	0	0	-23.902	-1.393		-25.295
Stanje na dan 31. prosinac 2025.	0	16.798.970	3.476.037	652.754	0	20.927.761
Sadašnja vrijednost 01. siječanj 2025.	105.906	31.231.928	4.318.713	90.367	2.920.423	38.667.336
Sadašnja vrijednost 31. prosinac 2025.	105.906	30.621.153	3.945.276	148.243	7.392.622	42.213.201

BILJEŠKA 5 - OSTALA DUGOTRAJNA POTRAŽIVANJA

Ova su potraživanja za otkupljene stanove na kredit, sa rokom vraćanja od 26 do 32 godine. Na kraju 2025. godine potražujemo 2.581,21 eura.

BILJEŠKA 6 - SIROVINE I MATERIJAL

Zalihe sirovina i materijala, sitnog inventara, rezervnih dijelova, ambalaže i auto guma iskazane su po trošku stjecanja, tj. po neto prodajnoj cijeni i iznose 610.420,83 eura. Zalihe sitnog inventara i auto guma jednokratno se otpisuju pri stavljanju u uporabu. Digitalni vodomjeri kao sitni inventar u upotrebi vode se posebno (pomoćna knjiga) te se kalkulativnom metodom otpisuju po stopi od 20% s obzirom na propisani rok umjeravanja koji iznosi 5 godina. Troškove redovitih zaliha obračunavamo metodom prosječnih cijena.

BILJEŠKA 7 - POTRAŽIVANJA OD KUPACA

Potraživanja od kupaca iskazuju se prema fer vrijednosti (t.11.23 HSFI 11) tj. prema visini iskazanih računa (prihodi uvećani za obračunani porez na dodanu vrijednost i naknade).

Smanjenje vrijednosti potraživanja provodi se ako postoji objektivan dokaz o nemogućnosti naplate (bitne teškoće dužnika, zakašnjenja plaćanja, zastara).

U 2025. godini potraživanja od kupaca iznose 1.984.997,52 eura, od čega su 12.551,08 eura zatezne kamate. Saldo vrijednosnog usklađivanja koje je provedeno u prethodnim godinama, a za koje se očekuje da će biti naplaćeni, je 944.153,03 eura, te potraživanja od kupaca na dan 31.12.2025.g. iznosi 1.040.844,49 eura. Najveći dio potraživanja odnosi se na potraživanje prema drugom isporučitelju vodnih usluga Vodovod Brač d.o.o. u iznosu od 1.068.828,02 eura temeljem Odluke Vijeća za vodne usluge od 27.07.2023. Za dio navedenog potraživanja provedena je prisilna naplata u vidu Ovrha: OVRV-3717/2024 za iznos glavnice od 307.281,03 eura i OVRV- 19334/2024 za iznos glavnice od 279.301,49 eura.

BILJEŠKA 8 - POTRAŽIVANJA OD DRŽAVE I OD DRŽAVNIH INSTITUCIJA I GRAĐANA PO UGOVORU O SUFINANCIRANJU

Struktura potraživanja	2025.
Potraživanje kanalizacijska mreža Duće	127.534,90
Potraživanje za PD	7.431,98
Potraživanje za razliku PDV-a	22.717,54
Potraživanje za doprinos-ozljeda na radu	16,22
Potraživanje za bolovanje – HZZO	48.277,91
Potraživanja za EU potpore	396.454,81
UKUPNO	602.433,36

BILJEŠKA 9 - DANI DEPOZITI

Saldo na kontu 11510 -31.12.2025.g. iznosi 0,00 eura.

Kod Erste Banke- Rijeka sklopili smo Ugovor o oročenju depozita sa ž.r. HR1124020061100699376 za sredstva koja su bila raspoloživa te je ugovor istekao.

Na osnovi oročavanja slobodnih sredstava i na osnovi depozita po viđenju prihodovana je kamata u iznosu od 5.432,09 eura u 2025. g. što je evidentirano na poziciji AOP 164 RDG.(dio)

BILJEŠKA 10 - NOVAC U BANC I BLAGAJNI

Na kraju 2025.godine novčana imovina koja obuhvaća stanje novca na računima i u blagajni iznosi 567.221,18 euro od toga:

Žiro račun OTP	HR4024070001100578114	36.242,49
Žiro račun OTP	HR3424070001500327832	0,00
Žiro račun Erste banka	HR112402006 1100699376	511.874,83
Žiro račun Erste banka	HR472402006 1500033566	19.103,86
UKUPNO		567.221,18

PASIVA

BILJEŠKA 11 - TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL

Temeljni kapital trgovačkog društva je kapital upisan u trgovački registar i iznosi 4.803.460,00 eura.

BILJEŠKA 12 – REZERVE IZ DOBITI

Kod preračunavanja iz kuna u eure temeljni kapital je smanjen za 17,34 eura te se taj iznos prenio u ostale rezerve.

BILJEŠKA 13 - REVALORIZACIJSKE REZERVE

Revalorizacijske rezerve su smanjene za dio ukidanja u korist zadržane dobiti 209.760,57 eura pa je saldo na kraju 2025.g. 4.661.972,54 eura.

BILJEŠKA 14 - ZADRŽANA DOBIT

Zadržana dobit je oblikovana iz realizirane revalorizacijske rezerve i priznanjem odgođene porezne obveze iz 2025.g., a pokrićem gubitka iz prethodnih godina te sada saldo iznosi 259.105,10 eura.

BILJEŠKA 15 - PRENESENI GUBITAK

Preneseni gubitak akumuliran u prethodnim godinama je zatvoren iz zadržane dobiti te sada iznosi 0,00 eura.

BILJEŠKA 16 - GUBITAK POSLOVNE GODINE

Gubitak poslovne godine 2025. rezultat je prijenosa razlike prihoda i rashoda tijekom godine. Za 2025. godinu gubitak prije oporezivanja iznosi 927.885,31 eura , dok porez na dobitak iznosi 0,00 eura, te gubitak poslovne godine nakon oporezivanja iznosi 927.885,31 eura.

BILJEŠKA 17 - DUGOROČNE OBVEZE

1. Investicijski kredit za izgradnju kolektora i crpne stanice Stari grad, HBOR- preko Erste banke uz sufinanciranje kamate kroz NPOO.
Kredit je namijenjen za financiranje sustava prihvata i odvodnje viška oborinskih voda u dijelu starog grada Omiša te cjevovoda koji osiguravaju preuzimanje preljevnih voda izvedene mješovite kanalizacije.

Na temelju privremenih situacija dobavljača radova, plaćanje banka vrši na transakcijski račun dobavljača s kojim je ugovorena izgradnja (Katić Bau d.o.o.) , u 2025. godini banka je uplatila 34.160,00 eura.

2. Ostale dugoročne obveze su obveze prema državi za prodane stanove 65% u iznosu od 1.548,90 eura.

3. ODGOĐENA POREZNA OBVEZA

Odgođena porezna obveza oblikovana je iz revalorizacije dijela materijalne imovine, te će se smanjivati po poreznim prijavama za buduća razdoblja, saldo na 31.12.2025. iznosi 1.023.359,80 eura.

BILJEŠKA 18 - KRATKOROČNE OBVEZE

Obveze prema zaposlenicima, kao i porezne obveze, obuhvaćaju kratkoročne obveze za neto plaću i druge primitke zaposlenika, ali i obveze za poreze i doprinose. Ovdje spadaju i obveze prema dobavljačima i obveze za primljene predujmove, kao i obveze prema zajmovima dospjelim u 2025. godini.

Ostale kratkoročne obveze odnose se na obveze prema Hrvatskim vodama za naknade (korištenje voda, zaštita voda) i obveze iz naknada za razvoj (Grad Omiš i Općina Dugi Rat) kao namjenski dio koji se prikuplja kroz cijenu vode, te obveze za neraspoređene uplate građana.

Struktura kratkoročnih obveza:

Obveze prema dobavljačima	558.385,14
Obveze za predujmove	27.669,46
Obveze prema zaposlenicima	92.802,58
Obveze prema vanjskim član. „SKUPŠ. i NO	743,41
Obveze za nagrade za naukovanje	76,00
Obveze za poreze, doprinose slična davanja	56.778,11
Obveze za naknade hrvatskim vodama	151.324,89
Obveze za tuđa sredstva-Hvarski vodovod	205.457,36
Obveze iz naknada za razvoj	810.824,68
Obveze za tuđa sredstva-NPOO plaćanja	398.224,81
Obveze građanima	6.067,82
UKUPNO	2.308.354,25

BILJEŠKA 19 - ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA

Odgođeno priznavanje prihoda iz državnih potpora predstavlja primitke povezane s imovinom odnosno s transferima iz lokalnog ili državnog proračuna za izgradnju javne infrastrukture kojima se financiraju investicijske nabave materijalne i nematerijalne imovine, a u kojima je nositelj investicije komunalno društvo koje će izgradnju objekta i nabavu opreme voditi u svojim poslovnim knjigama.

Potpore (primitak) se priznaje u prihod tijekom vijeka upotrebe imovine koja se amortizira smanjenjem troška amortizacije (t.15.37 HSFI 15 i MRS 20t.24,27).

Rdb	Vrsta obveze	Početni saldo 2025.	Povećanje 2025.	Obr.prih. u 2025.	Odg.prihod 31.12.2025.
1	Kučiče – Studenci	137.185,63		16.612,28	120.573,35
2	Kolektor A-1 + mreža OŠ	516.119,83	-5.489,82	16.965,07	493.664,94
3	Dubrava	81.562,10		4.660,69	76.901,41
4	Lokva Rogoznica	205.301,85	30.755,00	7.549,93	228.506,92
5	Svinišće	338.396,69		11.446,07	326.950,62
6	V.K. Omiš	81.902,25		3.333,82	78.568,43
7	Vodni kanal Tugare	15.349,80			15.349,80
8	V.K.Priko-Duće-Dugi Rat	219.144,58	88.616,20	5.943,52	301.817,26
9	V.K. Sumpetar-Bajnice	10.527,50			10.527,50
10	Blato n/C	1.151.415,39		30.202,18	1.121.213,21
11	Šestanovac „Visoka zona“	52.653,42		1.462,64	51.190,78
12	Podašpilje	133.783,55		3.716,35	130.067,20
13	Kolektor Priko B-1	298.362,21		7.211,70	291.150,51
14	PJ1 Omiš	1.692.819,48		46.036,35	1.646.783,13
15	PJ1 Dugi Rat	2.497.348,26	20.000,00	47.041,42	2.470.306,84
16	Vodooop.srednji tok Cetine	3.144.101,35		89.175,76	3.054.925,59
17	Nova Sela	635.381,64		14.796,57	620.585,07
18	PJ2. Dugi Rat-Duće	1.276.952,60		54.170,47	1.222.782,13
19	Nemira	8.759,71	12.980,29		21.740,00
20	Zagrad-obnova elektroopr	2.436.913,87		118.707,16	2.318.206,71
21	Vodooop. Staro selo Čelina	25.529,23			25.529,23
22	Kanalizac. mreža Duće	603.218,41	18.222,40	14.504,08	606.936,73
23	DR-C2-projektna dok.	811.053,45	16.745,89		827.799,34
24	Primopredaja HAC	4.449.484,84		120.402,02	4.329.082,82
25	Primopredaja GRAD	305.895,64		7.842,74	298.052,90
26	STC-FAZA2	3.012.503,04		67.636,52	2.944.866,52
27	D. cjev. Čvor Bl n/c -Oštro	421.113,73		9.757,07	411.356,66
28	Aglomeracija Omiš	508.523,73	49.633,21		558.156,94
29	Vod. Kanal. Zadiv-Šestanovac	70.567,61		1.913,30	68.654,31
30	Dogradnja pogona Zagrad	28.031,06			28.031,06
31	Dogradnja cj. Zagrad-Ob.rub	112.582,69	145.305,84		257.888,53
32	NPOO cj.Zagrad-Ob.rub	782.598,06	3.701.009,57		4.483.607,63
33	Program smanjenja gubitaka	2.433.393,18	233.298,74	113.179,92	2.553.512,00

34	Aglomeracija Mimice	52.000,80			52.000,80
35	Mjesna mreža Zagradac	85.962,47		1.952,45	84.010,02
36	Odvodnja naselja Tugare	59.891,17	393,20		60.284,37
37	Vodovodna mreža Slime	151.463,49		3.411,36	148.052,13
38	Odvodnja naselja Dubrava	16.882,34			16.882,34
39	Ugradnja mjernih uređaja	269.833,93		18.139,65	251.694,28
40	Kolektor i c.s. Stari grad	225.198,77			225.198,77
41	Zagrad-Gata-Smolonje	-	12.887,20		12.887,20
42	Geosmin istraž. i teh.rješ.	-	49.802,13		49.802,13
UKUPNO		29.359.709,35	29.359.709,35	4.374.159,85	837.771,09

BILJEŠKE UZ RAČUN DOBITI I GUBITKA

BILJEŠKA 1 - PRIHODI OD PRODAJE

Sukladno HSFI-15 Društvo vodi politiku prihoda temeljem obračunske realizacije na datum realizacije tj. prihodi se obračunavaju u razdoblju isporuke dobara, odnosno obavljenih usluga.

Struktura ukupnih prihoda tekućeg obračunskog razdoblja u odnosu na prethodnu godinu je slijedeća:

Opis	2024.	2025.	-/+
Prihodi od osnovne djelatnosti	3.670.306,42	4.172.794,81	1,14
Ostali poslovni prihodi	984.033,36	971.675,54	0,99
Financijski prihodi	22.060,53	32.481,70	1,47
UKUPNO	4.676.400,31	5.176.952,05	1,11

Struktura ostalih poslovnih prihoda u 2025.:

- prihodi od naknadno naplaćenih potraživanja	3.749,50
- prihode od državnih potpora za pokr. troš.	837.771,09
- prihode od naplaćenih sudskih troškova	3.859,28
- prihodi od naknade šteta i inventurnih viškova	50.651,23
- prihodi od potp. za umanjenje cijene elek.ener.	75.644,44

BILJEŠKA 2 - TROŠKOVI SIROVINA I MATERIJALA

Obračun troškova zalihe materijala se obavlja metodom prosječnih cijena. Vrijednost potrošenog materijala u svoti od 248.997,60 eura. Uredski materijal i troškovi ukrasa iznosili su 8.312,79 eura. Sitni inventar i rezervni dijelovi 134.675,67 eura. Električna energija i goriva 303.704,38 eura. Ukupni troškovi sirovina i materijala 695.690,44 eura.

BILJEŠKA 3 - OSTALI VANJSKI TROŠKOVI

Ovdje iskazujemo informacije o vrstama troškova koji nisu objavljeni u računu dobitka i gubitka. To su:

Opis troškova	2024.	2025.	Indeksi
Troškovi pošte, telef., prijevoza i sl	97.919,97	111.342,83	1,14
Usluge održavanja i zaštite	351.743,60	362.829,95	1,03
Usluge registracije i najma vozila	8.060,27	17.930,68	2,22
Intelektualne usluge	97.802,75	129.659,51	1,33
Promidžba, tisak, sponzorstvo i sl.	444,00	0,00	0,00
Komunalne usluge	176.223,43	239.177,97	1,36
Ostale vanjske usluge 418,419	21.396,67	24.391,32	1,14
UKUPNO	753.590,69	885.332,26	1,17

BILJEŠKA 4 - NETO PLAĆE I NADNICE, TROŠKOVI POREZA I DOPRINOSA

Opis	2024.	2025.	Indeks
1 Bruto-svota plaća	1.248.297,37	1.438.500,29	1,15
2 Mirovinsko osiguranje	247.385,36	287.309,55	1,16
3 Porez iz dohotka	85.731,07	112.491,66	1,31
4 Neto-plaća zaposlenika	915.180,94	1.038.699,08	1,13
5 Dop.na plaću (z.o.)	206.643,62	237.887,06	1,15
6 UKUPNO	1.454.940,99	1.676.387,35	1,15
7 Broj zaposlenih	69	69	1,00

BILJEŠKA 5 - AMORTIZACIJA

Društvo obračunava amortizaciju nematerijalne i materijalne imovine primjenom linearne (ravnomjerne) metode.

Stope amortizacije nematerijalne i materijalne imovine (linearna metoda):

Opis imovine	Stopa amortizacije
Nematerijalna imovina	25 %
Građevinski objekti	2, 3%
Osobni automobili	20 %
Oprema	20%
Kamioni i radni strojevi	20%
Mehanizacija	6.67 %
Računala, rač.oprema, mobiteli	25%

Trošak amortizacije za 2025. godinu iznosi 1.379.759,22 eura.

BILJEŠKA 6 - OSTALI TROŠKOVI

Dajemo informaciju o ostalim troškovima koji nisu objavljeni u računu dobiti i gubitka, a to su:

Opis troškova	2024.	2025.	Indeks
Dnevnice i putni trošak	4.906,17	5.091,05	1,04
Nakn. trošk. i potpo. zaposlenima	197.699,91	198.217,04	1,00
Naknade članovima uprave	13.368,24	13.189,90	0,99
Premije osiguranja	139.059,32	174.824,80	1,26
Bankarske usl. i tro.plat. prometa	46.637,52	48.842,62	1,05
Članarine	3.812,99	3.751,77	0,98
Troškovi prehrane radnika	82.700,00	82.300,00	1,00
Troškovi prava korištenja	6.435,07	17.589,84	2,73
Troš.obraz.,zdravst.nadzor, sud.troš	27.457,67	38.020,12	1,38
Presude u sudskim sporovima	78.795,63	0,00	0,00
Kazne, kamate, naknada šteta	18.395,24	12.587,40	0,68
Darovanja do 2%	5.726,50	9.882,89	1,73
Ukupno:	624.994,26	604.297,43	0,97

BILJEŠKA 7 - VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE KRATKOTRAJNE IMOVINE

U 2025. godini vrijednosno smo uskladili potraživanja koja se odnose na potraživanje prema drugom isporučitelju vodnih usluga Vodovod Brač d.o.o. u iznosu od 1.068.828,02 eura, koja su fakturirana temeljem Odluke Vijeća za vodne usluge od 27.07.2023. godine. Pripajanjem Hvarskog vodovoda d.o.o. Vodovodu Brač d.o.o., gdje su postali jedno Društvo "Vodovod i odvodnja Brača i Hvara d.o.o.", obveza za tuđa sredstva hvarski vodovod koja je knjižena u iznosu od 205.457,36 eura izuzeta je iz usklađenja te ukupan trošak vrijednosnog usklađenja iznosi 863.370,66 eura.

Za dio navedenog potraživanja provedena je prisilna naplata u vidu Ovrha: OVRV-3717/2024 i OVRV- 19334/2024 te je usklađenje provedeno kroz dva konta: konto utuženo iznosi 357.827,22 eura, a konto prema čl.9.st.1 Zakona o porezu na dobit iznosi 505.543,44 eura.

BILJEŠKA 8 - PRIHODI OD KAMATA

Prihodi od kamata utvrđuju se ovisno o glavnici, kamatnoj stopi i vremenu potraživanja koje se ukamaćuje.

Zatezne kamate Društvo obračunava prema odredbama čl. 29 ZOO-a.

Prihodi od redovnih kamata u iznosu 5.432,09 eura su kamate na oročene depozite kod banke, a prihodi od zateznih kamata u iznosu od 16.819,18 eura su kamate obračunate kupcima za usluge zbog zakašnjelog plaćanja. Prihodi od zateznih kamata na ovrhe odnose se na sudske sporove koji su završeni u iznosu od 10.230,41 eura.

BILJEŠKA 9 – RASHODI OD KAMATA I TEČAJNE RAZLIKE

Rashodi koji se odnose na plaćene zatezne kamate na zakašnjelo plaćanje prema dobavljačima roba i usluga iznose 195,35 eura. Kamate prema bankama iznose 1.151,69 eura

dok tečajne razlike iznose 84,89 eura. Zatezne kamate po sudskoj presudi iznose 3.986,49 eura.

BILJEŠKE UZ IZVJEŠĆE O PROMJENAMA KAPITALA

BILJEŠKA 1 - UPISANI KAPITAL

Temeljni kapital trgovačkog društva je kapital upisan u trgovački registar i iznosi 4.803.460,00 eura.

BILJEŠKA 2 – OSTALE REZERVE

Ostale rezerve nastale su kod preračunavanja i zaokruživanja udjela u temeljnom kapitalu, a sve sukladno ZTD te iznose 17,34 eura.

BILJEŠKA 3 - REVALORIZACIJSKE REZERVE

Revalorizacijske rezerve su smanjene za dio ukidanja u korist zadržane dobiti 209.760,57 eura pa je saldo na kraju 2025.g. 4.661.972,54 eura.

BILJEŠKA 4 - PRENESENI GUBITAK

Nema prenesenog gubitka jer je zatvoren iz zadržane dobiti u 2025. godini.

BILJEŠKA 5 - ZADRŽANA DOBIT

Zadržana dobit oblikovana je iz realizirane revalorizacijske rezerve uvećane za pripadajući dio svote ukidanja odgođene porezne obveze i pokrićem gubitaka iz prethodnih godina te saldo iznosi 259.105,10 eura.

BILJEŠKA 6 - GUBITAK TEKUĆE GODINE

Gubitak poslovne godine 2025. rezultat je prijenosa razlike prihoda i rashoda tijekom godine povećanih za obračunani porez na dobitak. Za 2025. godinu gubitak poslovne godine nakon oporezivanja iznosi 927.885,31 eura.

IZLOŽENOST RIZICIMA

Društvo je u svom poslovanju izloženo financijskim rizicima u odnosu na tržišne rizike, koji uključuju valutni rizik, rizik fer vrijednosti, rizik kamatne stope i cjenovni rizik, zatim kreditni rizik i rizik likvidnosti. Društvo upravlja financijskim rizikom kroz praćenje utjecaja vanjskih faktora na financijsko poslovanje Društva, te usmjerava svoje poslovanje na umanjenje faktora rizika. Uprava Društva kroz ugovaranje, odnosno zaključivanje poslovnih transakcija odmah odgovara na financijske rizike, te Društvo ne koristi financijske instrumente kao zaštitu od izloženosti rizicima.

Valutni rizik

Funkcionalna i izvještajna valuta Društva je EUR, a određene transakcije u stranim valutama preračunavaju se u EUR po važećem srednjem tečaju Hrvatske narodne banke na datum bilance. Nastale razlike iskazuju se kao prihod ili rashod u računu dobiti i gubitka, ali ne utječu na kratkoročne novčane tokove. S obzirom da Društvo posluje isključivo na domaćem tržištu te ostvaruje gotovo sve prihode i rashode u eurima, izloženost valutnom riziku je zanemariva.

Rizik fer vrijednosti

Rizik fer vrijednosti odnosi se na mogućnost promjene vrijednosti financijske imovine i obveza uslijed kretanja tržišnih cijena, kamatnih stopa i drugih tržišnih parametara. S obzirom da Društvo ne posjeduje financijsku imovinu niti financijske obveze koje se vrednuju po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka, izloženost ovom riziku je zanemariva. Financijska imovina Društva pretežno se sastoji od gotovine, oročenih depozita i potraživanja od kupaca, dok se financijske obveze odnose na obveze prema dobavljačima te investicijski kredit kod HBOR-a koji se iskazuje po amortiziranom trošku. Knjigovodstvene vrijednosti navedenih financijskih instrumenata približno odgovaraju njihovim fer vrijednostima.

Rizik kamatnih stopa

Društvo nema kredite po promjenjivoj kamatnoj stopi u cilju održavanja željenog odnosa kamata i radi upravljanja izloženošću fluktuacijama kamatnih stopa. Investicijski kredit kod HBOR-a (preko Erste banke) namijenjen financiranju izgradnje kolektora i crpne stanice Stari grad ugovoren je po fiksnoj kamatnoj stopi, uz dodatno sufinanciranje kamate kroz NPOO, čime je izloženost Društva riziku promjene kamatnih stopa svedena na minimum. Društvo ne koristi izvedene financijske instrumente za upravljanje rizicima.

Kreditni rizik

Financijska imovina koja može potencijalno izložiti Društvo kreditnom riziku sastoji se od gotovine, oročenih depozita i potraživanja od kupaca. Gotovinska sredstva i oročeni depoziti raspoređeni su kod domaćih banaka visokog kreditnog rejtinga, čime je rizik gubitka po toj osnovi sveden na minimum. Najveći dio prihoda Društva ostvaruje se isporukom vodnih

usluga širokom krugu krajnjih korisnika što predstavlja raspršenu strukturu kupaca bez koncentracije na pojedinačne velike klijente. Iznimku predstavlja potraživanje prema drugom javnom isporučitelju vodnih usluga, Vodovod Brač d.o.o. (sada Vodovod i odvodnja Brača i Hvara d.o.o.), u iznosu od 1.068.828,02 eura, koje je nastalo temeljem Odluke Vijeća za vodne usluge od 27.07.2023. godine, a u 2025. godini provedeno je vrijednosno usklađenje u iznosu od 863.370,66 eura. Za dio tog potraživanja pokrenuti su ovršni postupci (OVRV-3717/2024 i OVRV-19334/2024), a upravni i naplatni postupci u tijeku, čime je predstavljen najznačajniji pojedinačni kreditni rizik za Društvo. Naplata redovnih potraživanja od kupaca u 2025. godini bilježi pozitivan pomak, što potvrđuje i pad prosječnog vremena naplate potraživanja od kupaca s 176,61 dana u 2024. na 91,04 dana u 2025. godini. Vrijednosna usklađenja potraživanja redovito se provode kod kupaca kod kojih postoji objektivan dokaz o teškoćama u naplati.

Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti predstavlja moguću potrebu Društva za osiguravanjem sredstava radi isplata po preuzetim obvezama povezanim s financijskim instrumentima. Upravljanje rizikom likvidnosti podrazumijeva održavanje dostatne količine novca i novčanih ekvivalenata, osiguravanje raspoloživosti financijskih sredstava adekvatnom naplatom potraživanja i sposobnost podmirenja svih obveza. Društvo kontrolira rizik likvidnosti kroz dugoročno i kratkoročno praćenje potraživanja i obveza, odnosno priljeva i odljeva novca, te održava svoju likvidnost u skladu s preuzetim obvezama.

Na dan 31.12.2025. godine Društvo je imalo veću kratkotrajnu imovinu od kratkoročnih obveza za 508.242 EUR (31.12.2024. iznos je bio 1.547.180 EUR). Pokazatelj tekuće likvidnosti pao je s 1,78 u 2024. na 1,22 u 2025. godini, dok je pokazatelj ubrzane likvidnosti smanjen s 1,48 na 0,95. Smanjenje radnog kapitala i pokazatelja likvidnosti u 2025. godini posljedica je intenzivne investicijske aktivnosti u vodnokomunalnu infrastrukturu te učinka vrijednosnog usklađenja spornog potraživanja prema drugom javnom isporučitelju vodnih usluga. Niska razina ukupne zaduženosti (koeficijent zaduženosti 0,07) te uredno servisiranje obveza prema dobavljačima ukazuju da likvidnost Društva nije ugrožena, ali se s istom dugoročno upravlja s dužnim oprezom, posebice u kontekstu nastavka investicijskog ciklusa i ishoda postupaka u tijeku.

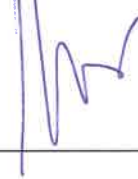
DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

Od datuma bilance do dana usvajanja financijskih izvještaja nije bilo značajnih događaja koji bi utjecali na financijski položaj Društva.

PRIHVAĆANJE FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

Uprava Društva utvrdila je financijske izvještaje, i odobrila ih za objavu dana 21. svibnja 2026. godine.

Član uprave / Direktor:
Matko Kovačević, dipl.ing.stroj.



VODOVOD OMIŠ^{d.o.o.}
ZA VODOOPSKRBU I ODVODNJU
Četvrt Vrilo 6, 21310 Omiš • OIB: 77317840351
3



VODOVOD OMIŠ d.o.o.

Četvrt Vrilo 6, 21310 Omiš

POSLOVNI PLAN

**Društva VODOVOD OMIŠ d.o.o.
za razdoblje 2026.-2029. godine**

Omiš, lipanj 2026. godine

Sadržaj

1. Uvod i pravna osnova
2. Osnovni podaci o Društvu i uslužnom području
3. Polazno stanje i pretpostavke Plana
4. Strateški ciljevi za razdoblje 2026.-2029.
5. Plan pružanja vodnih usluga i prihoda
6. Financijski plan
7. Plan gradnje komunalnih vodnih građevina
8. Plan održavanja i upravljanja infrastrukturom
9. Smanjenje vodnih gubitaka
10. Izvori financiranja, naknada za razvoj i plan zaduživanja
11. Kadrovski i organizacijski plan
12. Rizici provedbe Plana
13. Praćenje izvršenja Plana
14. Zaključak

1. Uvod i pravna osnova

Poslovni plan društva VODOVOD OMIŠ d.o.o. za razdoblje 2026.-2029. godine izrađuje se kao četverogodišnji planski dokument javnog isporučitelja vodnih usluga na uslužnom području 35, sukladno odredbama Zakona o vodnim uslugama. Planom se utvrđuju osnovne poslovne, financijske, investicijske, organizacijske i razvojne pretpostavke poslovanja Društva u planskom razdoblju.

Polaznu osnovu Plana čine poslovni i financijski pokazatelji iz prethodnog razdoblja, financijske projekcije i plan prodaje vodnih usluga za razdoblje 2026.-2029., Plan gradnje komunalnih vodnih građevina za isto razdoblje te Akcijski plan smanjenja vodnih gubitaka na razini uslužnog područja 35, verificiran od strane Nacionalnog tijela za vodne gubitke 24. travnja 2026. godine.

Plan je izrađen u uvjetima novog regulatornog okvira vodnih usluga, povećanih investicijskih obveza, potrebe jačanja financijske održivosti sustava te obveze sustavnog i mjerljivog smanjenja neprihodovane vode.

2. Osnovni podaci o Društvu i uslužnom području

VODOVOD OMIŠ d.o.o. javni je isporučitelj vodnih usluga na uslužnom području 35. Društvo posluje kao društvo s ograničenom odgovornošću u vlasništvu jedinica lokalne samouprave s područja uslužnog područja: Grada Omiša, Općine Dugi Rat, Općine Šestanovac i Općine Zadvarje.

Uslužno područje 35 obuhvaća Grad Omiš te općine Dugi Rat, Šestanovac i Zadvarje, uz iznimke utvrđene Uredbom o uslužnim područjima. Riječ je o jedinstvenoj funkcionalnoj i infrastrukturnoj cjelini u kojoj se obavljaju vodne usluge javne vodoopskrbe i odvodnje otpadnih voda.

Član Društva	Udio u temeljnom kapitalu
Grad Omiš	61%
Općina Dugi Rat	25%
Općina Šestanovac	12%
Općina Zadvarje	2%

Područje je prostorno raznoliko te obuhvaća priobalje i zaobalje, s izraženim razlikama u reljefu, gustoći naseljenosti, sezonskom opterećenju i stupnju razvijenosti vodnokomunalne infrastrukture. Takve značajke izravno utječu na organizaciju javne vodoopskrbe i odvodnje, troškove pogona, potrebe održavanja i prioritete ulaganja.

Vodoopskrbni sustav razvijao se postupno kroz više desetljeća, kroz širenje prema priobalju i zaobalju, integraciju ranijih lokalnih sustava, uspostavu funkcionalnih podsustava i razvoj regionalnih dobavnih pravaca. Zbog takvog povijesnog razvoja, sustav je danas tehnički složen i sastavljen od različito projektiranih i građenih cjelina, što predstavlja dodatni izazov u upravljanju, optimizaciji tlakova, kontroli gubitaka i planiranju rekonstrukcija.

U okviru javnog vodoopskrbnog sustava Društvo upravlja s 2 vodocrpilišta, uređajem za kondicioniranje pitke vode UKPV Zagrad, više od 590 km vodoopskrbnih cjevovoda, više od 13.000 priključaka, 20 vodospremnika, 10 crpnih stanica i 13 hidroforskih postrojenja.

Sustav javne odvodnje obuhvaća nešto manje od 25 km kolektora, jedan uređaj za pročišćavanje otpadnih voda I. stupnja — UPOV Priko, 8 crpnih stanica i približno 3.000 priključaka. Za razliku od vodoopskrbe, koja je infrastrukturno u velikoj mjeri razvijena, stanje i obuhvat javne odvodnje nisu zadovoljavajući, osobito na području Općine Dugi Rat.

Zbog toga razvoj sustava javne odvodnje i pročišćavanja otpadnih voda kroz projekte aglomeracija Dugi Rat, Omiš i Mimice predstavlja jedan od ključnih razvojnih prioriteta ovog Plana. U 2026. godini očekuje se dodjela ugovora o bespovratnim sredstvima iz fondova Europske unije za aglomeracije Dugi Rat i Omiš, pokretanje postupka nabave te dodjela ugovora o izradi studijsko-projektne dokumentacije za aglomeraciju Mimice.

3. Polazno stanje i pretpostavke Plana

Plan se izrađuje u trenutku kada Društvo ulazi u novu razvojnu fazu. Nakon usklađenja sa Zakonom o vodnim uslugama i pratećim uredbama, Društvo je zadržalo status samostalnog javnog isporučitelja vodnih usluga na vlastitom uslužnom području te je ishodilo licencu za obavljanje djelatnosti. Time su stvoreni preduvjeti za dugoročnije planiranje i provedbu razvojnih projekata.

Polazno financijsko stanje obilježeno je rastom prihoda od vodnih usluga, ali i potrebom osiguranja financijske stabilnosti u uvjetima visokih investicija, rastuće amortizacije i obveze sustavnog smanjenja vodnih gubitaka. Negativni rezultat 2025. godine, iskazan u Poslovnom izvješću za 2025., vezan je uz vrijednosno usklađenje spornog potraživanja te se ne promatra kao pokazatelj trajnog pogoršanja operativnog poslovanja.

Pokazatelj	2025.
Ukupni prihodi	5.176.952 EUR
Prihodi od vodnih usluga	4.172.795 EUR
Ukupni rashodi	6.104.837 EUR
Gubitak razdoblja	-927.885 EUR
Broj zaposlenih - polazno stanje	67

Ključna planska pretpostavka jest da Društvo mora istodobno održati priuštivost vodnih usluga, osigurati tehničku pouzdanost sustava, provoditi velike investicijske projekte i jačati operativne kapacitete za smanjenje vodnih gubitaka.

4. Strateški ciljevi za razdoblje 2026.-2029.

Strateški ciljevi Plana proizlaze iz regulatornog okvira, stanja sustava, Akcijskog plana smanjenja vodnih gubitaka i razvojnih projekata koje Društvo priprema ili provodi:

- osigurati sigurnu, kontinuiranu i zdravstveno ispravnu vodoopskrbu na cijelom uslužnom području;
- smanjiti neprihodovanu vodu i stvarne gubitke kroz kombinaciju operativnih i investicijskih mjera;
- nastaviti razvoj javne odvodnje i pročišćavanja otpadnih voda kroz aglomeracije Dugi Rat i Omiš;
- dovršiti i staviti u punu funkciju započete infrastrukturne projekte sufinancirane sredstvima EU;
- unaprijediti GIS, SCADA/NUS, hidrauličko modeliranje i sustav upravljanja infrastrukturom;
- očuvati financijsku stabilnost i priuštivost cijene vodnih usluga;
- ojačati stručne i operativne kapacitete Društva za provedbu investicija, održavanje i upravljanje gubicima.

5. Plan pružanja vodnih usluga i prihoda

Plan prodaje vodnih usluga temelji se na stabilnim količinama javne vodoopskrbe na vlastitom području, kontinuiranoj isporuci drugom javnom isporučitelju vodnih usluga te postupnom rastu količina javne odvodnje u planskom razdoblju. Posebno se vodi računa o sezonskim oscilacijama potrošnje i utjecaju turističkog opterećenja.

5.1. Plan količina vodnih usluga

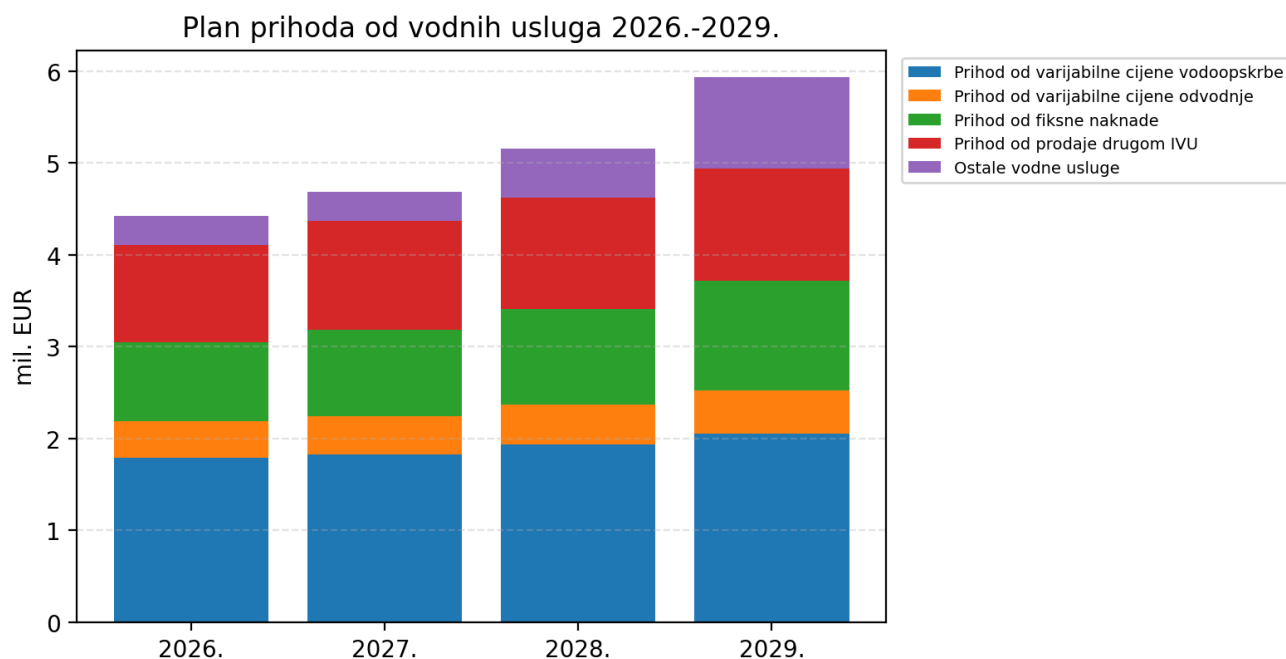
Kategorija	2026.	2027.	2028.	2029.
Vodoopskrba ukupno (m3/g)	2.037.502	2.057.877	2.078.456	2.099.241
Stanovništvo	1.610.233	1.626.335	1.634.467	1.654.081
Gospodarstvo	381.347	388.974	396.753	400.721
Poljoprivreda	45.922	42.568	47.236	44.439
Drugi isporučitelji (m3/g)	5.884.550	5.943.396	6.062.263	6.092.575
Odvodnja ukupno (m3/g)	511.428	521.657	547.739	602.513
Stanovništvo	379.009	388.484	407.909	460.937
Gospodarstvo	132.419	133.172	139.831	141.577

* Količine su u m3/god

5.2. Plan prihoda od vodnih usluga

Vrsta prihoda	2026.	2027.	2028.	2029.
Prihod od varijabilne cijene vodoopskrbe	1.791.987 EUR	1.827.827 EUR	1.937.497 EUR	2.053.747 EUR
Prihod od varijabilne cijene odvodnje	396.948 EUR	408.857 EUR	433.388 EUR	468.059 EUR
Prihod od fiksne naknade	861.618 EUR	947.780 EUR	1.042.558 EUR	1.198.941 EUR
Prihod od prodaje drugom IVU	1.059.219 EUR	1.188.679 EUR	1.212.453 EUR	1.218.515 EUR
Ostale vodne usluge	313.390 EUR	315.410 EUR	531.512 EUR	991.757 EUR
Ukupno	4.423.163 EUR	4.688.552 EUR	5.157.408 EUR	5.931.019 EUR

Ukupni prihodi od vodnih usluga planiraju se povećati s 4,42 mil. EUR u 2026. na 5,93 mil. EUR u 2029. godini. Rast je vezan uz planiranu dinamiku pružanja usluga, prihod od fiksne naknade, prihod od prodaje vode drugom javnom isporučitelju i ostale vodne usluge.



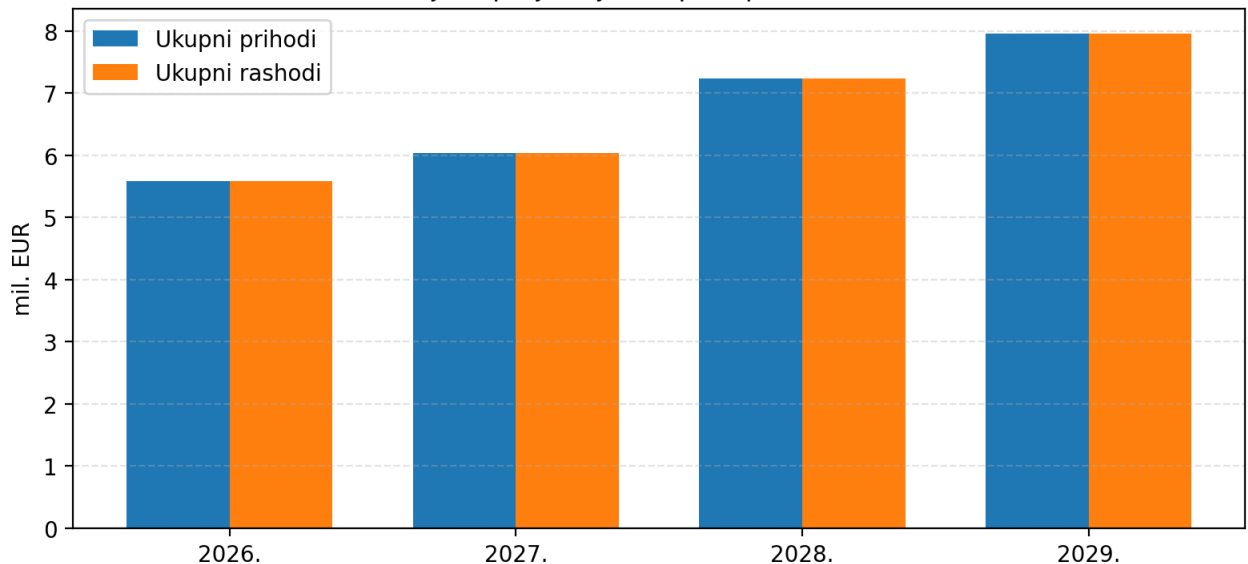
Graf 1. Plan prihoda od vodnih usluga 2026.-2029.

6. Financijski plan

Financijski plan temelji se na pretpostavci uravnoteženog poslovanja u svakoj godini planskog razdoblja. Takav pristup odgovara dosadašnjoj planskoj praksi Društva, prema kojoj se poslovanje planira u ravnoteži prihoda i rashoda, uz pokriće redovnih troškova, amortizacije, održavanja i razvojnih potreba.

Stavka	2025.	2026.	2027.	2028.	2029.
Ukupni prihodi	5.176.952 EUR	5.589.174 EUR	6.036.308 EUR	7.243.569 EUR	7.967.926 EUR
Prihodi od vodnih usluga	4.172.795 EUR	4.423.163 EUR	4.688.552 EUR	5.157.408 EUR	5.931.019 EUR
Ostali poslovni prihodi	971.676 EUR	1.166.011 EUR	1.347.755 EUR	2.086.162 EUR	2.036.907 EUR
Ukupni rashodi	6.104.837 EUR	5.589.174 EUR	6.036.308 EUR	7.243.569 EUR	7.967.926 EUR
Materijalni troškovi	1.581.023 EUR	1.691.695 EUR	1.810.113 EUR	1.936.821 EUR	2.072.399 EUR
Troškovi osoblja	1.676.387 EUR	1.743.442 EUR	1.813.180 EUR	1.885.707 EUR	1.961.136 EUR
Amortizacija	1.379.759 EUR	1.505.664 EUR	1.713.371 EUR	2.665.106 EUR	3.117.823 EUR
Ostali troškovi	581.827 EUR	628.373 EUR	678.643 EUR	732.934 EUR	791.569 EUR
Ostali rashodi	885.841 EUR	20.000 EUR	21.000 EUR	23.000 EUR	25.000 EUR
Planirani rezultat		0 EUR	0 EUR	0 EUR	0 EUR

Financijske projekcije ukupnih prihoda i rashoda



Graf 2. Financijske projekcije ukupnih prihoda i rashoda.

U strukturi rashoda osobito se ističe rast amortizacije, koja se povećava s 1,51 mil. EUR u 2026. na 3,12 mil. EUR u 2029. godini. Očekivani rast amortizacije posljedica je intenzivnog investicijskog ciklusa i stavljanja u uporabu novih ili rekonstruiranih komunalnih vodnih građevina.

S obzirom na očekivani rast amortizacije, povećanje opsega održavanja, provedbu investicijskog ciklusa i obveze koje proizlaze iz Akcijskog plana smanjenja vodnih gubitaka, u planskom razdoblju bit će potrebno razmotriti usklađenje cijene vodnih usluga. Eventualna promjena cijene provodit će se u skladu s važećom metodologijom, uz prethodnu analizu priuštivosti i pribavljanje potrebnih suglasnosti nadležnih tijela.

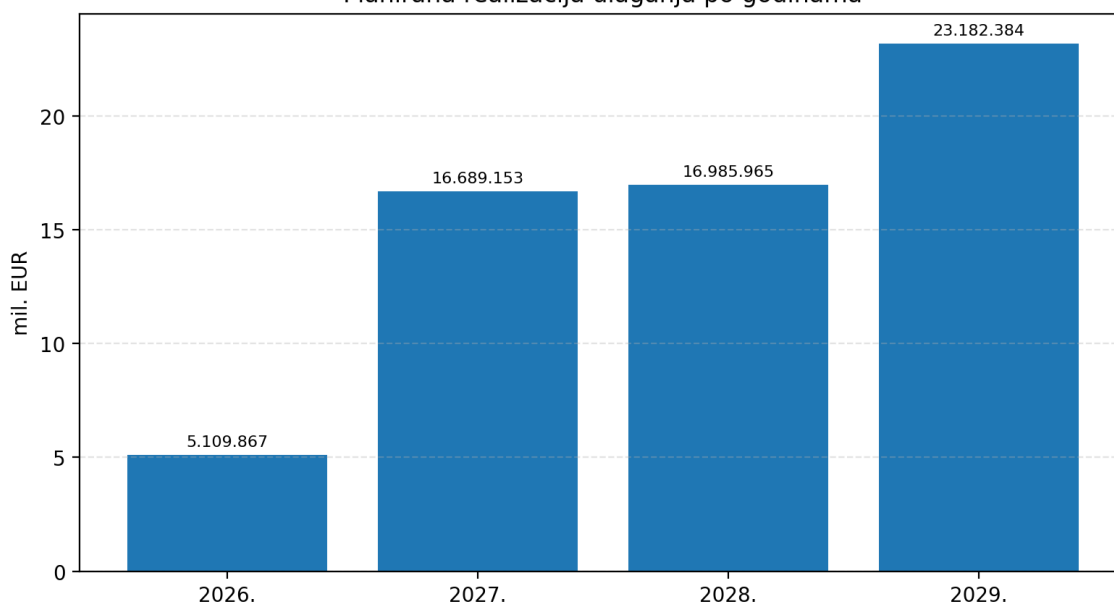
7. Plan gradnje komunalnih vodnih građevina

Plan gradnje komunalnih vodnih građevina za razdoblje 2026.-2029. predstavlja najvažniji razvojni dio Poslovnog plana. U planskom razdoblju predviđena su ulaganja u projekte vodoopskrbe, odvodnje, pročišćavanja otpadnih voda, smanjenja gubitaka i pripreme nove projektne dokumentacije. Plan se promatra kao prva faza šireg višegodišnjeg razvojnog ciklusa, budući da se dio velikih projekata nastavlja i nakon 2029. godine.

Najveći dio ulaganja odnosi se na razvoj vodno-komunalne infrastrukture u obuhvatu aglomeracija Dugi Rat i Omiš, dovršetak dogradnje glavnog tranzita UKPV Zagrad - obalni rub, nastavak vodoopskrbe naselja uz srednji tok Cetine, projekt smanjenja gubitaka i uspostave nadzora gubitaka na UP35 te pripremu studijsko-projektne dokumentacije za nove zahvate.

Skupina projekata	Procijenjena Vrijednost	Plan 2026-2029	Realizirano ranije	2026.	2027.	2028.	2029.	Izvan razdoblja
				Iznosi su u Eurima				
Dogradnja glavnog tranzita UKPV Zagrad - obalni rub	6.438.628	6.438.628	3.363.363	1.913.265	1.162.000	0	0	0
Nastavak izgradnje vodoopskrbe u naseljima uz srednji tok rijeke Cetine	858.862	858.862	0	858.862	0	0	0	0
Razvoj vodno-komunalne infrastrukture u obuhvatu aglomeracije Dugi Rat	36.243.701	26.113.535	0	168.740	8.637.750	9.944.678	14.388.277	10.130.166
Razvoj vodno-komunalne infrastrukture u obuhvatu aglomeracije Omiš	29.737.608	19.218.429	255.000	1.140.000	5.203.403	5.190.287	7.429.739	10.519.179
Projekt smanjenja gubitaka i uspostava nadzora gubitaka na UP35	18.783.518	4.318.368	0	947.000	916.000	1.091.000	1.364.368	14.465.150
Izgradnja kanalizacije naselja Tugare	5.000.000	1.300.000	0	0	650.000	650.000	0	3.700.000
Studijsko-projektna dokumentacija razvoja sustava odvodnje otpadnih voda	312.000	312.000	0	82.000	120.000	110.000	0	0

Planirana realizacija ulaganja po godinama



Graf 3. Planirana realizacija ulaganja po godinama prema Planu gradnje KVG.

Napomena: u tablici je projekt smanjenja gubitaka prikazan kroz fazu uključenu u dostavljeni Plan gradnje KVG 2026.-2029. Ukupni investicijski okvir verificiranog Akcijskog plana smanjenja vodnih gubitaka na razini uslužnog područja 35 iznosi 18.783.518 EUR te se provodi fazno kroz petnaestogodišnje razdoblje. Dinamika i izvori financiranja tog programa dodatno će se usklađivati s odlukama nadležnih tijela i dostupnim izvorima financiranja.

8. Plan održavanja i upravljanja infrastrukturom

Plan održavanja u razdoblju 2026.-2029. usmjerava se na očuvanje funkcionalnosti postojećih komunalnih vodnih građevina, smanjenje rizika kvarova, skraćenje vremena intervencija i postupnu zamjenu najkritičnijih dionica mreže. Održavanje se planira povezati s rezultatima GIS-a, SCADA/NUS-a, evidencijom kvarova i hidrauličkim modelom.

Plan održavanja komunalnih vodnih građevina za razdoblje 2026.-2029. obuhvaća redovno, interventno i investicijsko održavanje sustava javne vodoopskrbe i javne odvodnje. Redovno održavanje odnosi se na svakodnevno praćenje i održavanje vodoopskrbnih i odvodnih građevina, crpnih stanica, vodospremnika, hidroforskih postrojenja, UPOV-a Priko, mjernih mjesta, armatura, priključaka i druge opreme. Interventno održavanje odnosi se na sanaciju kvarova, puknuća, začepljenja, poremećaja u

radu crpnih postrojenja i drugih izvanrednih događaja. Investicijsko održavanje obuhvaća zahvate veće vrijednosti kojima se produljuje vijek trajanja građevina, smanjuje učestalost kvarova i povećava pouzdanost sustava.

U vodoopskrbi se prioriteti održavanja vežu uz starost i stanje cjevovoda, učestalost kvarova, tlakove u sustavu, gubitke vode, važnost pojedinih dionica za sigurnost opskrbe te rezultate GIS-a, SCADA/NUS-a, hidrauličkog modela i Akcijskog plana smanjenja vodnih gubitaka. U odvodnji se prioriteti održavanja vežu uz funkcionalnost kolektora, crpnih stanica i UPOV-a Priko, sprječavanje zastoja i začepjenja te pripremu sustava za buduće proširenje kroz projekte aglomeracija Omiš, Dugi Rat i Mimice.

Poseban naglasak u planskom razdoblju stavlja se na uspostavu bolje veze između evidencije kvarova, plana održavanja, plana gradnje i Akcijskog plana smanjenja vodnih gubitaka. Time se održavanje postupno pretvara iz pretežno reaktivne funkcije u planski alat za smanjenje gubitaka, racionalizaciju troškova i povećanje sigurnosti sustava.

- redovno održavanje vodoopskrbnih i odvodnih građevina;
- interventne sanacije kvarova i curenja;
- prioritarno održavanje i rekonstrukcija dionica s najvećom učestalošću kvarova;
- održavanje mjernih mjesta, DMA zona i regulacijskih elemenata;
- daljnja nadogradnja GIS-a, SCADA/NUS-a i terenske evidencije kvarova;
- uspostava snažnije veze između evidencije održavanja, plana investicija i Akcijskog plana smanjenja gubitaka.

Zbog razgranatosti sustava, starosti dijela mreže i očekivanog preuzimanja novih građevina nakon provedbe aglomeracijskih projekata, održavanje u planskom razdoblju ima razvojnu, a ne samo operativnu funkciju.

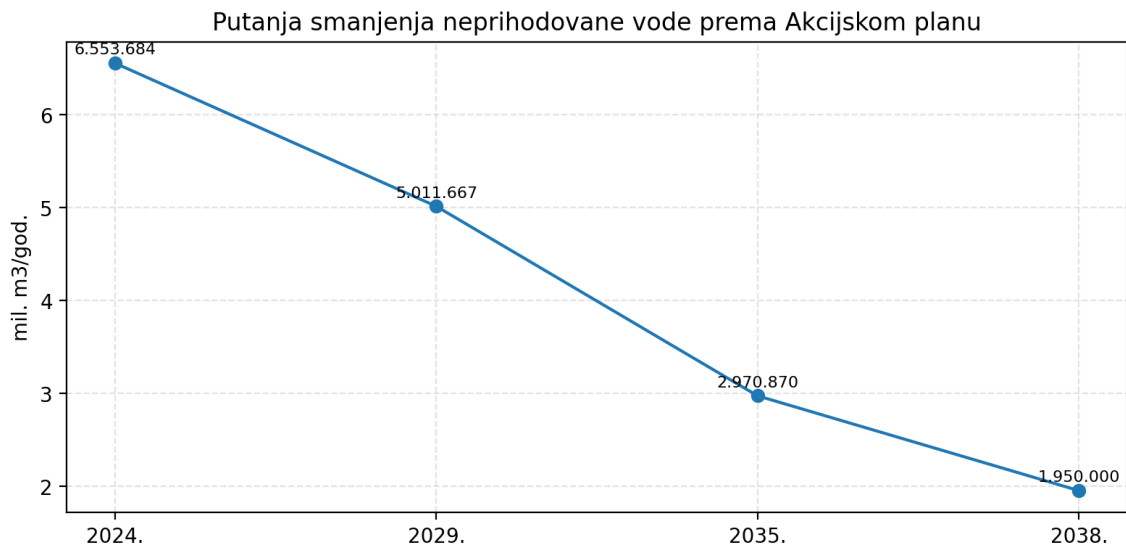
Područje održavanja	Prioriteti 2026.–2029.
Vodoopskrbna mreža	kvarovi, curenja, kritične dionice, mjerenja, tlakovi
Vodospremnici i crpne stanice	pogonska sigurnost, automatika, elektrooprema, nadzor
Hidrofora postrojenja	pouzdanost rada, tlačni režimi, smanjenje kvarova
Sustav odvodnje	kolektori, crpne stanice, začepjenja, UPOV Priko
Digitalni alati	GIS, SCADA/NUS, evidencija kvarova, hidraulički model
Gubici vode	DMA zone, aktivna kontrola curenja, prioritete sanacije

9. Smanjenje vodnih gubitaka

Smanjenje vodnih gubitaka jedan je od središnjih prioriteta Poslovnog plana 2026.-2029. Akcijski plan smanjenja vodnih gubitaka na razini uslužnog područja 35 utvrđuje početno stanje, skupine mjera, dinamiku provedbe, procjenu financijskih učinaka te sustav praćenja i izvještavanja.

Prema Akcijskom planu, referentna razina neprihodovane vode u 2024. iznosi 76,70% od dobavljene vode, odnosno 6.553.684 m³/god. Dugoročni cilj je postupno smanjenje neprihodovane vode kroz kombinaciju operativnih mjera, upravljanja tlakom, aktivne kontrole curenja, smanjenja prividnih gubitaka te rehabilitacije i zamjene cjevovoda.

Pokazatelj	2024.	2029.	2035.	2038.
NRW (m ³ /g)	6.553.684	5.011.667	2.970.870	1.950.000
NRW (% od dobavljene vode)	76,70	71,17	58,59	46,99
ILI	11,1	8,13	5,12	3,04
Stvarni gubici / CARL (m ³ /g)	4.737.260	3.544.579	2.240.809	1.220.000



Graf 4. Putanja smanjenja neprihodovane vode prema Akcijskom planu.

9.1. Ukupni investicijski okvir Akcijskog plana

Ukupna procijenjena ulaganja za provedbu mjera smanjenja vodnih gubitaka na razini uslužnog područja iznose 18.783.518 EUR. Najveći udio ulaganja odnosi se na rehabilitaciju i zamjenu cjevovoda, aktivnu kontrolu curenja, smanjenje prividnih gubitaka te unaprjeđenje podataka o sustavu, GIS-a, SCADA/NUS-a i hidrauličkog modeliranja.

Skupina	Naziv skupine mjera	Ukupni trošak	Udio
I	Unaprjeđenje podataka o sustavu	752.368 EUR	4,0%
II	Hidraulička analiza i optimizacija sustava	367.000 EUR	2,0%
III	Uspostava i unaprjeđenje DMA zona	513.100 EUR	2,7%
IV	Upravljanje tlakom	164.000 EUR	0,9%
V	Aktivna kontrola curenja	3.338.650 EUR	17,8%
VI	Smanjenje prividnih gubitaka	1.087.650 EUR	5,8%
VII	Rehabilitacija i zamjena cjevovoda	12.025.750 EUR	64,0%
VIII	Institucionalno jačanje kapaciteta	365.000 EUR	1,9%
IX	Analize, izvještavanje i nadzor sustava	120.000 EUR	0,6%
X	Ostale mjere potpore	50.000 EUR	0,3%
UKUPNO		18.783.518 EUR	100,0%

9.2. Faza provedbe 2026.-2029.

U razdoblju obuhvaćenom ovim Poslovnim planom naglasak je na početnim i operativno mjerljivim mjerama: unaprjeđenju podataka o sustavu, hidrauličkoj analizi, uspostavi i unaprjeđenju DMA zona, upravljanju tlakom, aktivnoj kontroli curenja, smanjenju prividnih gubitaka te ciljanim zahvatima rehabilitacije i zamjene cjevovoda.

Mjera	Plan 2026.-2029.	2026.	2027.	2028.	2029.
M1 - Unaprjeđenje podataka o sustavu	752.368 EUR	75.000 EUR	150.000 EUR	295.000 EUR	232.368 EUR
M2 - Hidraulička analiza i optimizacija sustava	225.000 EUR	0 EUR	35.000 EUR	80.000 EUR	110.000 EUR
M3 - Uspostava i unaprjeđenje DMA zona	340.000 EUR	60.000 EUR	50.000 EUR	80.000 EUR	150.000 EUR
M4 - Upravljanje tlakom	52.000 EUR	12.000 EUR	10.000 EUR	15.000 EUR	15.000 EUR
M5 - Aktivna kontrola curenja / sanacija kvarova	1.038.000 EUR	265.000 EUR	288.000 EUR	245.000 EUR	240.000 EUR
M6 - Smanjenje prividnih gubitaka	339.000 EUR	105.000 EUR	71.000 EUR	66.000 EUR	97.000 EUR
M7 - Rehabilitacija i zamjena cjevovoda	1.572.000 EUR	430.000 EUR	312.000 EUR	310.000 EUR	520.000 EUR
Ukupno - faza 2026.-2029.	4.318.368 EUR	947.000 EUR	916.000 EUR	1.091.000 EUR	1.364.368 EUR

10. Izvori financiranja, naknada za razvoj i plan zaduživanja

Plan se financijski oslanja na kombinaciju izvora: sredstva Europske unije, sredstva Hrvatskih voda i državnog proračuna, naknadu za razvoj, proračune jedinica lokalne samouprave, vlastita sredstva Društva te druge izvore kada su dostupni. Takva struktura financiranja nužna je zbog visoke vrijednosti razvojnih projekata i ograničenog investicijskog kapaciteta iz vlastitih sredstava.

10.1. Okvirna struktura izvora financiranja Plana gradnje

Plan gradnje komunalnih vodnih građevina sadrži i okvirnu projekciju izvora financiranja po skupinama projekata. Iako dinamika korištenja pojedinih izvora nije razrađena po godinama, struktura izvora pokazuje da se najveći investicijski zahvati planiraju financirati kombinacijom sredstava Europske unije, sredstava Hrvatskih voda odnosno državnog proračuna, naknade za razvoj, proračuna jedinica lokalne samouprave i, prema potrebi, kreditnog zaduženja.

Skupina projekata	EU	HV/DP	NZR	Proračun JLS
Dogradnja glavnog tranzita UKPV Zagrad - obalni rub	1.530.612 EUR	191.327 EUR	191.327 EUR	0 EUR
Nastavak izgradnje vodoopskrbe uz srednji tok Cetine	687.090 EUR	85.886 EUR	85.886 EUR	0 EUR
Razvoj v.k. sektora Aglomeracije Dugi Rat	18.381.317 EUR	3.815.187 EUR	904.541 EUR	3.012.489 EUR
Razvoj v.k. sektora Aglomeracija Omiš	14.277.371 EUR	2.634.847 EUR	960.921 EUR	1.345.290 EUR
Projekt smanjenja gubitaka UP35 - faza 2026.-2029.	0 EUR	3.454.694 EUR	690.939 EUR	0 EUR
Izgradnja kanalizacije naselja Tugare	0 EUR	0 EUR	0 EUR	1.300.000 EUR
Studijsko-projektna dokumentacija odvodnje	0 EUR	265.200 EUR	46.800 EUR	0 EUR
UKUPNO	34.876.390 EUR	10.447.141 EUR	3.020.414 EUR	5.517.779 EUR

Ovakva struktura financiranja odražava kapitalnu intenzivnost vodnokomunalnih projekata i ograničen kapacitet financiranja iz vlastitih izvora Društva. Naknada za razvoj ima važnu, ali komplementarnu ulogu, osobito u dijelu lokalnih komponenti aglomeracija i provedbe Akcijskog plana smanjenja vodnih gubitaka.

10.2. Naknada za razvoj kao izvor financiranja

Naknada za razvoj predstavlja jedan od vlastitih namjenskih izvora financiranja gradnje i razvoja komunalnih vodnih građevina na uslužnom području 35. U planskom razdoblju 2026.-2029. naknada za razvoj koristit će se u kombinaciji s drugim izvorima financiranja, uključujući sredstva Europske unije, sredstva Hrvatskih voda, državni proračun, proračune jedinica lokalne samouprave, vlastita sredstva Društva te, prema potrebi, kreditno zaduženje.

Područje	Zajednička NZR (EUR/m ³)	Prihod od zajedničke NZR	Lokalna NZR (EUR/m ³)	Prihod od lokalne NZR	Planirana namjena / napomena
UP 35 ukupno	0,26	516.830 EUR/god	zbroj lokalnih NZR	429.509 EUR/god	zajednička NZR planira se koristiti za provedbu AP gubitaka
Grad Omiš	0,26	344.930 EUR/god	0,21	278.598 EUR/god	lokalna komponenta aglomeracije Omiš
Općina Dugi Rat	0,26	140.132 EUR/god	0,28	150.912 EUR/god	lokalna komponenta aglomeracije Dugi Rat
Općina Šestanovac	0,26	22.222 EUR/god	0,00	0 EUR	bez lokalne NZR
Općina Zadvarje	0,26	9.545 EUR/god	0,00	0 EUR	bez lokalne NZR

U planskom razdoblju predviđa se da se lokalna naknada za razvoj Grada Omiša i Općine Dugi Rat prvenstveno koristi za sufinanciranje lokalne komponente projekata njihovih aglomeracija. Međutim, s obzirom na razinu godišnjih prihoda od lokalne naknade za razvoj i očekivanu vrijednost projekata, navedeni prihod može predstavljati samo manji dio ukupno potrebnog lokalnog sufinanciranja.

Stoga će za provedbu projekata aglomeracija biti potrebno osigurati dominantno sudjelovanje proračuna nadležnih jedinica lokalne samouprave u financiranju lokalne komponente, osobito u dijelu

neprihvatljivih troškova i vlastitog učešća. Prema dosadašnjim iskustvima, neprihvatljivi troškovi kod takvih projekata u pravilu iznose približno 3% do 5% ukupnih troškova, zbog čega je pravodobno planiranje lokalnih izvora financiranja od posebne važnosti.

Točna raspodjela financiranja lokalne komponente projekata aglomeracija Omiš i Dugi Rat utvrdit će se posebnim sporazumima između Društva i nadležnih jedinica lokalne samouprave, nakon donošenja odluka o dodjeli bespovratnih sredstava, sklapanja ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava te sklapanja pripadajućih ugovora o sufinanciranju s Hrvatskim vodama.

Zajednička naknada za razvoj na razini uslužnog područja 35 planira se u razdoblju 2026.-2029. usmjeravati prvenstveno na provedbu mjera iz Akcijskog plana smanjenja vodnih gubitaka. Takav pristup usklađen je s potrebom da se mjere smanjenja gubitaka provode na razini jedinstvenog uslužnog područja.

Uzimajući u obzir regulatorni okvir i smjer uspostave jedinstvenog upravljanja vodnim uslugama na razini uslužnih područja, u narednom razdoblju očekuje se daljnje usklađivanje pristupa određivanju cijene vodnih usluga i naknade za razvoj. Društvo će pratiti stajališta Vijeća za vodne usluge i nadležnih tijela te, prema potrebi, predlagati usklađenja modela naknade za razvoj na način koji osigurava transparentno, namjensko i priuštivo financiranje razvoja komunalnih vodnih građevina.

10.3. Plan zaduživanja

U planskom razdoblju razmatra se mogućnost kreditnog zaduženja kod HBOR-a ili drugog prihvatljivog financijskog izvora radi osiguranja dijela vlastitog učešća u projektima sufinanciranim sredstvima Europske unije te radi financiranja dijela mjera smanjenja vodnih gubitaka. Konačna odluka o zaduženju, iznosu, uvjetima i dinamici korištenja bila bi predmet posebne odluke Skupštine Društva.

Kao jedna od mogućnosti financiranja razmatra se model u kojem bi Društvo kreditnim zaduženjem osiguralo dio vlastitog učešća u razvojnim projektima, dok bi jedinice lokalne samouprave sudjelovale u financiranju lokalne komponente projekata aglomeracija sukladno posebnim odlukama, sporazumima i proračunskim mogućnostima svake jedinice.

Za programe smanjenja gubitaka još nisu u cijelosti definirani konačni vanjski izvori financiranja. Osim modela bespovratnog sufinanciranja, moguće su i kreditne linije ili drugi financijski instrumenti uz sudjelovanje nacionalnih i međunarodnih financijskih institucija. Svako zaduženje s rokom povrata duljim od 12 mjeseci bit će predmet posebne odluke Skupštine Društva, u skladu s važećim propisima i aktima Društva.

11. Kadrovski i organizacijski plan

Polazni broj zaposlenih iznosi 67. Društvo je ispunilo zahtjeve Uredbe o posebnim uvjetima koje moraju ispunjavati javni isporučitelji vodnih usluga u pogledu ključnih zaposlenika. Društvo zapošljava 10 osoba s visokom stručnom spremom, od čega šest iz područja tehničkih znanosti i četiri iz područja društvenih znanosti. Uz to, Društvo zapošljava 8 osoba s višom stručnom spremom, od čega sedam iz područja tehničkih znanosti i jednu osobu iz područja društvenih znanosti. Takva kvalifikacijska struktura omogućuje Društvu ispunjavanje stručnih, tehničkih i organizacijskih zahtjeva koji se postavljaju pred javnog isporučitelja vodnih usluga.

Do kraja planskog razdoblja, odnosno do 2029. godine, planira se postupno povećanje broja zaposlenih do približno 72, prvenstveno kroz jačanje pogona održavanja i tima za smanjenje vodnih gubitaka. Planirano povećanje broja zaposlenih nije usmjereno na širenje administracije, nego na jačanje

operativnih kapaciteta koji izravno utječu na sigurnost pogona, održavanje sustava i provedbu Akcijskog plana smanjenja vodnih gubitaka.

Dodatno opterećenje za operativne službe proizlazit će i iz provedbe projekata razvoja aglomeracija Omiš i Dugi Rat, koji će zahtijevati aktivno sudjelovanje tehničkog osoblja Društva, osobito Pogona održavanja, u pripremi, koordinaciji, praćenju radova, preuzimanju izvedenih građevina i njihovom uključivanju u redovno upravljanje sustavom.

- formiranje funkcionalnog tima za vodne gubitke sukladno Akcijskom planu, uz kombinaciju vanjskih stručnjaka i internog tima;
- postupno povećanje broja radnika u pogonu održavanja, osobito montera i radnika na održavanju;
- angažiranje vanjskih suradnika za praćenje investicija aglomeracija Dugi Rat i Omiš;
- ciljano jačanje stručnih kapaciteta za tehničku pripremu, provedbu i financijsko praćenje investicija.

S obzirom na stanje na tržištu rada, planirano zapošljavanje provodit će se postupno, uz prioritarno popunjavanje radnih mjesta koja izravno utječu na sigurnost pogona, provedbu investicija, financijsko praćenje projekata i smanjenje vodnih gubitaka.

12. Rizici provedbe Plana

Provedba Poslovnog plana povezana je s više skupina rizika koje je potrebno sustavno pratiti i ublažavati kroz godišnje izvješćivanje i operativne odluke Uprave, Nadzornog odbora i Skupštine Društva.

Rizik	Opis	Mjera ublažavanja
Investicijski rizik	Kašnjenje projekata, javne nabave, dozvola ili suglasnosti.	Fazna provedba, kvalitetna priprema dokumentacije, redovito praćenje rokova.
Financijski rizik	Rast troškova, nedovoljni vlastiti izvori ili kašnjenje bespovratnih sredstava.	Kombiniranje izvora financiranja, praćenje likvidnosti, godišnja revidiranja plana.
Rizik financiranja gubitaka	Neizvjesna konačna struktura financiranja Akcijskog plana smanjenja gubitaka.	Priprema kreditnih i drugih modela financiranja, praćenje poziva i odluka nadležnih tijela.
Operativni rizik	Kvarovi, visoki tlakovi, starost cjevovoda i visoka razina NRW-a.	DMA, aktivna kontrola curenja, upravljanje tlakom, prioritetne rekonstrukcije.
Kadrovski rizik	Ograničena dostupnost stručne i operativne radne snage.	Postupno zapošljavanje, vanjski stručnjaci, edukacija i zadržavanje kadra.
Regulatorni rizik	Promjene propisa, metodologije cijena i uvjeta financiranja.	Praćenje propisa, suradnja s regulatorom, prilagodba akata i planova.
Klimatski rizik	Sezonske oscilacije, smanjenje oborina i veća opterećenja sustava.	Jačanje otpornosti sustava, smanjenje gubitaka, nadzor dostupnih količina vode.

13. Praćenje izvršenja Plana

Izvršenje Poslovnog plana pratit će se kroz godišnje izvješće o izvršenju poslovnog plana te kroz operativna izvješća o provedbi investicija, financijskom poslovanju, naplati potraživanja i provedbi Akcijskog plana smanjenja vodnih gubitaka.

Ključni pokazatelji praćenja uključuju: ukupne prihode i rashode, rezultat poslovanja, realizaciju investicija po projektima, stanje likvidnosti, izvršenje plana prodaje vodnih usluga, kretanje vodnih gubitaka, broj i vrijeme sanacije kvarova, dinamiku zapošljavanja i realizaciju mjera iz Akcijskog plana.

Za provedbu Akcijskog plana uspostavlja se sustav praćenja ključnih pokazatelja, među kojima su NRW u postotku i m³/god., infrastrukturni indeks gubitaka, stvarni gubici, gubici po priključku, udio mreže u DMA zonama i specifična potrošnja energije. Time se omogućuje objektivno praćenje napretka i pravovremena prilagodba aktivnosti.

14. Zaključak

Poslovni plan VODOVOD OMIŠ d.o.o. za razdoblje 2026.-2029. postavlja okvir za stabilno poslovanje, intenzivan investicijski ciklus, provedbu projekata od strateškog značaja i sustavno smanjenje vodnih gubitaka. Plan se temelji na verificiranim stručnim podlogama i dostavljenim financijskim projekcijama, pri čemu se osobito ističe potreba održavanja ravnoteže između razvojnih ulaganja i priuštivosti vodnih usluga za korisnike.

Plan je izrađen na temelju raspoloživih podataka, važećih stručnih podloga i trenutno poznatih planskih pretpostavki. Budući da se u planskom razdoblju očekuje donošenje odluka i sklapanje ugovora koji mogu značajno utjecati na dinamiku i izvore financiranja pojedinih projekata, Društvo će po potrebi predlagati izmjene i dopune Plana radi njegova usklađenja s novim okolnostima.

VODOVOD OMIŠ d.o.o.
Uprava Društva



VODOVOD OMIŠ d.o.o.
ZA VODOOPSKRBU I ODVODNJU
Četvrt Vrilo 6, 21310 Omiš • OIB: 77317840351
3

Matko Kovačević
direktor